

MEMORIA DEPORTIVA

2025-2026

Miguel Vázquez Calvo

FEDERACION NATACION COMUNIDAD VALENCIANA C/ Lluís Llàrca, 2, 46018, Valencia

ACERCA DE ESTA MEMORIA

Una nueva forma de entender la Memoria Deportiva

La Memoria Deportiva de la Federación de Natación de la Comunitat Valenciana correspondiente a la temporada 2025–2026 supone un cambio significativo respecto a las ediciones anteriores. Más allá de recoger la actividad desarrollada durante la temporada, este documento nace con el propósito de convertirse en una herramienta de análisis, transparencia y apoyo a la toma de decisiones.

Tradicionalmente, las memorias deportivas han tenido como objetivo principal recopilar los eventos organizados, los resultados obtenidos y las actividades desarrolladas por la Federación durante la temporada. Si bien esta información continúa siendo fundamental, el crecimiento de la organización y la creciente disponibilidad de datos hacen necesario evolucionar hacia un modelo que permita comprender no solo qué ha ocurrido, sino también por qué ha ocurrido, qué impacto ha tenido y qué oportunidades de mejora se identifican para el futuro. Esta evolución responde a una convicción clara: una federación moderna debe gestionar utilizando la información como una herramienta estratégica. Los datos, cuando se organizan, analizan e interpretan adecuadamente, permiten conocer con mayor precisión la realidad del deporte federado, evaluar el impacto de las decisiones adoptadas y orientar la planificación de las próximas temporadas.

Por este motivo, la Memoria Deportiva 2025–2026 incorpora una estructura renovada basada en indicadores objetivos, análisis comparativos e interpretación técnica de la información disponible. El objetivo no es únicamente mostrar resultados, sino ofrecer una visión global del estado de la Federación y facilitar una lectura que resulte útil para clubes, deportistas, técnicos, administraciones públicas, entidades colaboradoras y órganos de gobierno. Asimismo, esta edición constituye el primer paso hacia un modelo de elaboración de memorias basado en el **Sistema de Inteligencia Deportiva de la Federación de Natación de la Comunitat Valenciana (SID-FNCV)**, una iniciativa destinada a integrar las diferentes fuentes de información federativa y convertir los datos en conocimiento útil para la gestión. Aunque este sistema se encuentra actualmente en fase de desarrollo, en una versión 1 que funciona, pero que está diseñada para analizar variables de 5 temporadas, la estructura de esta memoria ha sido diseñada siguiendo los principios que guiarán su futura automatización, permitiendo que las próximas ediciones puedan elaborarse de forma más eficiente, homogénea y basada en evidencia.

En definitiva, esta memoria representa el inicio de una nueva etapa en la forma de analizar y comunicar la actividad federativa. No pretende ser únicamente un documento de cierre de temporada, sino una herramienta de gestión que contribuya a fortalecer la planificación estratégica, mejorar la transparencia institucional y consolidar una cultura organizativa orientada a la mejora continua.

Estructura de la Memoria Deportiva

Con el objetivo de facilitar su consulta, la memoria se organiza en diez bloques temáticos que analizan de forma progresiva los diferentes ámbitos de actuación de la Federación.

Bloque 1. Presentación institucional

Se expone la misión, visión y valores de la Federación, así como el contexto general de la temporada y los principios que orientan la actividad desarrollada.

Bloque 2. La Federación en números

Se presenta una visión global de la organización mediante los principales indicadores de actividad: evolución de las licencias, estructura federativa, distribución territorial, disciplinas deportivas, clubes, técnicos, árbitros y otros datos que permiten comprender la dimensión actual de la Federación.

Bloque 3. Actividad competitiva

Resume la organización del calendario deportivo autonómico, las competiciones celebradas, la participación registrada y los principales resultados obtenidos durante la temporada en las distintas disciplinas, incluyendo los programas de tecnificación y la formación de técnicos y comité arbitral.

Bloque 4. Rendimiento deportivo

Presenta la participación de deportistas valencianos en competiciones nacionales e internacionales y los resultados más destacados alcanzados durante la temporada.

Bloque 5. Proyectos estratégicos e innovación

Recoge los proyectos desarrollados durante la temporada para impulsar la modernización de la Federación, incluyendo iniciativas relacionadas con la digitalización, la innovación, la investigación aplicada y la mejora de la gestión deportiva.

Bloque 6. Conclusiones y perspectivas de futuro

Sintetiza los principales resultados obtenidos durante la temporada, identifica los retos más relevantes para los próximos años y establece las principales líneas estratégicas que orientarán el desarrollo futuro de la Federación.

Criterios de elaboración

Toda la información incluida en esta memoria ha sido obtenida a partir de las bases de datos y registros oficiales de la Federación de Natación de la Comunitat Valenciana disponibles durante la temporada 2025–2026. Los indicadores presentados han sido revisados y estructurados siguiendo criterios de consistencia, comparabilidad y trazabilidad, con el propósito de garantizar la máxima fiabilidad de la información publicada. Cuando ha sido posible, los datos se presentan acompañados de su correspondiente interpretación técnica, entendiendo que el verdadero valor de una memoria deportiva no reside únicamente en mostrar cifras, sino en explicar el significado de las mismas y el contexto en el que deben ser interpretadas.

-BLOQUE 1-

PRESENTACIÓN INSTITUCIONAL

La temporada 2025–2026 ha representado un nuevo paso en el proceso de consolidación y crecimiento de la Federación de Natación de la Comunitat Valenciana. A lo largo del año, la Federación ha continuado desarrollando su actividad con el objetivo de promover la práctica deportiva, apoyar a los clubes, ofrecer oportunidades de desarrollo a deportistas y técnicos, y fortalecer el conjunto de las disciplinas que integran la natación valenciana. La actividad federativa se ha desarrollado gracias al compromiso de los clubes, deportistas, entrenadores, árbitros, voluntarios, instituciones públicas y entidades colaboradoras, cuyo trabajo conjunto constituye el principal motor del deporte acuático en la Comunitat Valenciana.

Durante esta temporada se ha mantenido la apuesta por una gestión basada en la planificación, la transparencia y la mejora continua. La incorporación progresiva de herramientas de análisis de datos y la definición de indicadores de seguimiento permiten avanzar hacia un modelo de gestión más objetivo, facilitando la toma de decisiones y la evaluación de las políticas deportivas desarrolladas por la Federación. Más allá de los resultados deportivos, el crecimiento de una federación debe medirse también por su capacidad para generar oportunidades de práctica deportiva, fortalecer la estructura de clubes, formar a técnicos y árbitros, desarrollar programas de tecnificación y garantizar un entorno seguro y sostenible para todos los colectivos que forman parte de la organización.

La presente Memoria Deportiva recoge de forma estructurada la actividad desarrollada durante la temporada 2025–2026, ofreciendo una visión global del funcionamiento de la Federación mediante indicadores objetivos, análisis técnicos y la descripción de los principales proyectos realizados. Este documento pretende ser, además, una herramienta de transparencia y rendición de cuentas ante los clubes, deportistas, administraciones públicas y sociedad, poniendo en valor el trabajo desarrollado durante toda la temporada y sirviendo como punto de partida para continuar mejorando en los próximos años.

Nuestra misión

Promover, organizar y desarrollar los deportes acuáticos en la Comunitat Valenciana, ofreciendo oportunidades de práctica deportiva de calidad, apoyando el crecimiento de clubes y deportistas, formando a los diferentes agentes del sistema deportivo y favoreciendo el desarrollo del rendimiento deportivo desde la base hasta el alto nivel.

Nuestra visión

Ser una federación de referencia por la calidad de su gestión, la excelencia deportiva, la innovación en los procesos de toma de decisiones y la capacidad para generar un impacto positivo y sostenible en toda la estructura de los deportes acuáticos valencianos.

Nuestros valores

La actividad de la Federación se fundamenta en una serie de principios que orientan todas las actuaciones desarrolladas durante la temporada:

- **Servicio** a clubes, deportistas y profesionales.
 - **Compromiso** con el desarrollo del deporte.
 - **Transparencia** en la gestión y en la rendición de cuentas.
-

- **Integridad** en la actuación institucional.
- **Igualdad de oportunidades** para todas las personas.
- **Innovación** aplicada a la mejora de la gestión deportiva.
- **Colaboración** entre todos los agentes del sistema deportivo.
- **Sostenibilidad** como criterio de desarrollo futuro.

La temporada 2025–2026 en una mirada

La temporada 2025–2026 ha estado marcada por varios ejes estratégicos:

- Consolidación del crecimiento de las licencias federativas.
- Fortalecimiento de la estructura técnica y arbitral.
- Desarrollo del calendario autonómico de competiciones.
- Impulso de los programas de tecnificación deportiva.
- Incremento de la actividad formativa dirigida a técnicos y árbitros.
- Avance en la digitalización de los procesos internos y en el uso del análisis de datos para la gestión federativa.
- Diseño del Sistema de Inteligencia Deportiva (SID-FNCV) como base para una gestión basada en evidencia.

Estos elementos constituyen el punto de partida sobre el que se desarrolla el resto de esta memoria.

Cómo leer esta memoria

Con el objetivo de facilitar la interpretación de la información, la memoria se organiza en bloques temáticos que combinan información cuantitativa y cualitativa.

Cada apartado incorpora:

- indicadores clave de rendimiento (KPIs);
- evolución temporal de los principales datos;
- análisis e interpretación técnica;
- gráficos e infografías;
- conclusiones específicas.

Esta estructura permite obtener una visión global de la actividad desarrollada durante la temporada y facilita la comparación con futuras ediciones de la Memoria Deportiva.

4.4 La Federación de Natación de la Comunitat Valenciana

La Federación de Natación de la Comunitat Valenciana (FNCV) es la entidad responsable de la organización, promoción y desarrollo de los deportes acuáticos en el ámbito de la Comunitat Valenciana. Como entidad privada de utilidad pública y sin ánimo de lucro, ejerce por delegación las funciones públicas de carácter administrativo que le atribuye la legislación deportiva vigente, al tiempo que impulsa el crecimiento deportivo, organizativo y social de las disciplinas que representa. Su actividad se desarrolla en estrecha

colaboración con clubes, deportistas, entrenadores, árbitros, jueces, administraciones públicas, centros educativos y demás agentes que conforman el ecosistema de los deportes acuáticos valencianos, actuando como elemento vertebrador de toda la estructura federativa.

Durante la temporada 2025–2026 la Federación ha continuado trabajando con un doble objetivo. Por un lado, garantizar el correcto funcionamiento de la actividad ordinaria —licencias, competiciones, formación, tecnificación y representación institucional— y, por otro, avanzar en la modernización de la organización mediante la incorporación de herramientas que permitan una gestión más eficiente, transparente y basada en el análisis de la información.

La Federación desarrolla su actividad en torno a las disciplinas deportivas reconocidas oficialmente dentro de su ámbito competencial:

- Natación.
- Natación artística.
- Waterpolo.
- Aguas abiertas.
- Natación máster.

Cada una de estas disciplinas presenta características propias en cuanto a estructura competitiva, necesidades organizativas y perfil de sus deportistas, lo que exige una planificación específica que permita atender de forma equilibrada su desarrollo deportivo.

La misión de la Federación trasciende la mera organización de competiciones. Su función consiste en crear las condiciones necesarias para que cualquier persona pueda desarrollar su práctica deportiva dentro de un entorno seguro, reglado y orientado a la mejora continua, favoreciendo tanto la participación como el rendimiento deportivo.

Funciones principales

Para alcanzar estos objetivos, la Federación desarrolla un conjunto de funciones estratégicas que abarcan todo el ciclo del deporte federado.

Organización deportiva

Planificación y coordinación del calendario oficial de competiciones autonómicas, garantizando el cumplimiento de la normativa deportiva y la igualdad de oportunidades entre todos los participantes.

Gestión federativa

Administración del sistema de licencias, registro de clubes y deportistas, tramitación administrativa y coordinación de los diferentes órganos federativos.

Desarrollo del rendimiento

Diseño y ejecución de programas de tecnificación y seguimiento de deportistas con proyección, favoreciendo su progresión hacia el alto rendimiento.

Formación

Organización de actividades formativas dirigidas a entrenadores, árbitros, jueces y demás profesionales vinculados a los deportes acuáticos.

Representación institucional

Relación permanente con la Real Federación Española de Natación, la Generalitat Valenciana, las diputaciones, ayuntamientos y demás entidades públicas y privadas relacionadas con el deporte.

Innovación y mejora continua

Impulso de proyectos orientados a la digitalización, la mejora de los procesos internos y la incorporación del análisis de datos como herramienta de apoyo a la gestión deportiva.

El crecimiento de una federación no puede medirse únicamente por el número de licencias o por los resultados deportivos alcanzados. Su verdadero valor reside en la capacidad para generar un entorno que facilite el desarrollo de los clubes, mejore la experiencia de los deportistas y garantice la sostenibilidad del sistema deportivo en el largo plazo. Desde esta perspectiva, la FNCV entiende su labor como un servicio permanente a todos los colectivos que integran la organización, promoviendo una gestión cercana, transparente y orientada a las necesidades reales del deporte valenciano.

La evolución de la Federación durante los próximos años estará estrechamente vinculada a tres ejes estratégicos:

- **Crecimiento sostenible**, favoreciendo el incremento de la práctica deportiva y el fortalecimiento de la estructura federativa.
- **Excelencia deportiva**, impulsando el desarrollo del talento desde las categorías de base hasta el alto rendimiento.
- **Transformación digital**, incorporando herramientas que permitan convertir la información disponible en conocimiento útil para la planificación y la toma de decisiones.

Estos tres ejes constituyen la base sobre la que se articula el resto de la presente Memoria Deportiva y permiten comprender el contexto en el que se desarrollan las actuaciones descritas en los capítulos siguientes.

1.2 Estructura organizativa de la Federación

La Federación de Natación de la Comunitat Valenciana desarrolla su actividad mediante una estructura organizativa que diferencia claramente los ámbitos de gobierno, dirección estratégica y ejecución operativa. Este modelo facilita la coordinación entre las diferentes áreas de trabajo y permite desarrollar de forma eficiente la actividad deportiva, administrativa e institucional de la Federación.

La organización se articula en tres niveles funcionales, cada uno con responsabilidades claramente definidas.

4. Órganos de gobierno

Los órganos de gobierno son los responsables de establecer las líneas generales de actuación de la Federación, aprobar las decisiones estratégicas y ejercer la representación institucional de la entidad.

En este nivel se sitúan:

- Asamblea General.
- Presidencia.
- Junta Directiva.

Estos órganos garantizan el cumplimiento de los fines federativos y supervisan el desarrollo de la actividad de la organización.

2. Dirección deportiva y planificación estratégica

La Dirección Deportiva constituye el núcleo de coordinación técnica de la Federación. Su principal responsabilidad es diseñar, coordinar y supervisar los proyectos deportivos que desarrolla la organización, asegurando que todas las actuaciones respondan a una planificación común y a los objetivos estratégicos establecidos por la Junta Directiva.

Para ello, la Dirección Deportiva trabaja de forma conjunta con los diferentes grupos de trabajo y comisiones técnicas, formados por representantes de los clubes de toda la comunidad junto con vocales de las diferentes disciplinas.

Entre sus funciones destacan:

- Definir los programas deportivos de la temporada.
- Diseñar los proyectos de tecnificación.
- Planificar el calendario deportivo.
- Coordinar el desarrollo técnico de las distintas disciplinas.
- Analizar la evolución del rendimiento deportivo.
- Proponer nuevas iniciativas de desarrollo para la Federación.

Este nivel actúa como enlace entre la dirección institucional y las áreas responsables de ejecutar la actividad diaria.

3. Áreas operativas

Las áreas operativas son las encargadas de desarrollar y ejecutar las actuaciones planificadas por la Dirección Deportiva y los órganos de gobierno.

Departamento de Tecnificación

Responsable del diseño y desarrollo de los programas de tecnificación deportiva de la Federación.

Está integrado por los entrenadores responsables de las distintas disciplinas, quienes planifican y ejecutan las actividades dirigidas al desarrollo del talento deportivo y al apoyo al rendimiento.

Sus principales funciones son:

- Desarrollo de programas de tecnificación.
- Seguimiento de deportistas.
- Concentraciones y jornadas técnicas.
- Coordinación con clubes y entrenadores.
- Evaluación del rendimiento deportivo.

Departamento de Competición

Responsable de la organización y coordinación de las competiciones oficiales organizadas por la Federación.

Entre sus funciones se encuentran:

- Elaboración del calendario deportivo.
- Organización de campeonatos.
- Gestión de inscripciones.
- Coordinación logística.
- Publicación de resultados.
- Relación con clubes organizadores.

Comité Arbitral

El Comité Arbitral constituye el órgano técnico responsable del arbitraje federativo.

Desarrolla su actividad en estrecha coordinación con el Departamento de Competición para garantizar el correcto desarrollo de todas las competiciones oficiales.

Entre sus responsabilidades destacan:

- Designación de árbitros.
 - Aplicación e interpretación de los reglamentos.
 - Formación y actualización arbitral.
 - Coordinación del colectivo arbitral.
-

- Asesoramiento reglamentario.

Departamento de Administración

Responsable de la gestión administrativa de la Federación y de la atención a clubes, deportistas y demás colectivos.

Sus funciones incluyen:

- Gestión de licencias.
- Registro de clubes.
- Tramitación documental.
- Atención administrativa.
- Archivo y gestión documental.

Departamento de Contabilidad y Gestión Económica

Responsable de la planificación y control económico de la Federación.

Entre sus funciones destacan:

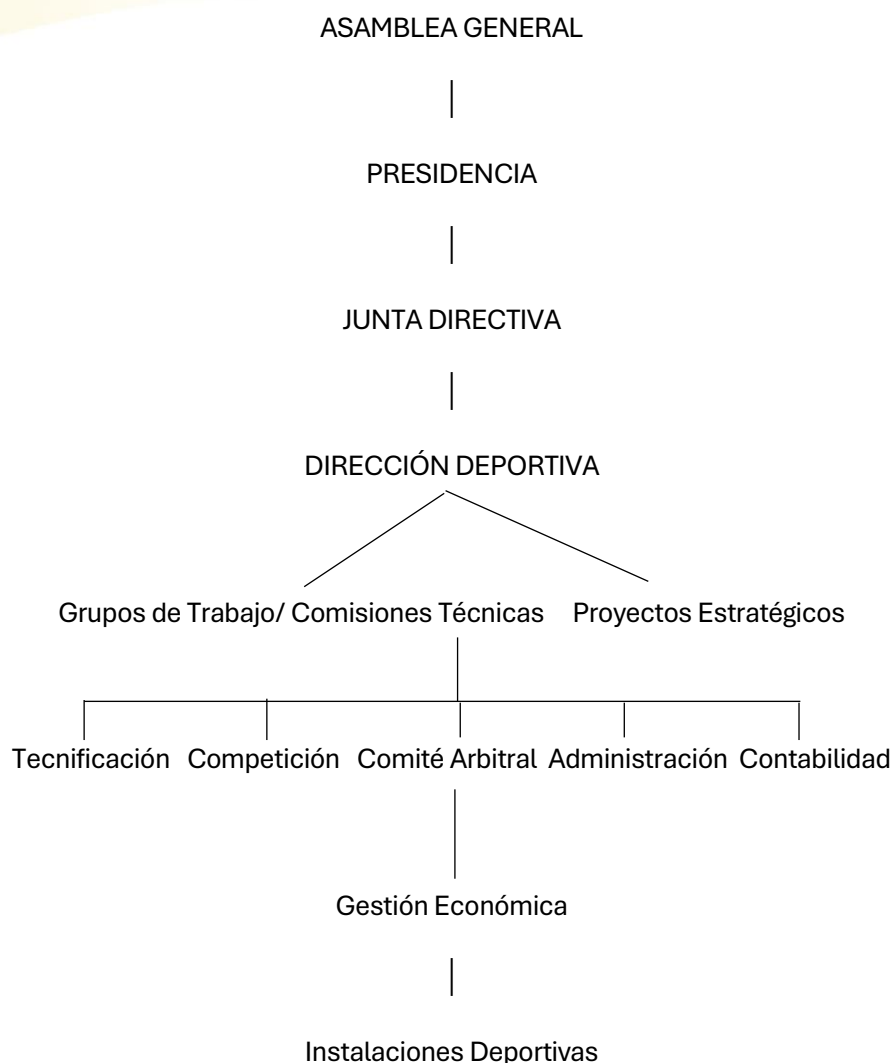
- Gestión presupuestaria.
- Contabilidad.
- Facturación.
- Tesorería.
- Control financiero.

Departamento de Instalaciones Deportivas

Responsable de la gestión de las instalaciones utilizadas por la Federación para el desarrollo de su actividad.

Entre sus funciones se incluyen:

- Coordinación del uso de instalaciones.
 - Mantenimiento y conservación.
 - Organización de espacios para competiciones y tecnificaciones.
 - Coordinación logística con las entidades gestoras.
-



1.3 Las disciplinas deportivas

La Federación de Natación de la Comunitat Valenciana desarrolla y coordina la actividad oficial de cinco disciplinas deportivas, cada una de ellas con una estructura competitiva, necesidades técnicas y programas específicos de desarrollo. Aunque todas comparten una misma organización federativa, cada disciplina cuenta con calendarios, reglamentos, programas de tecnificación y competiciones adaptadas a sus características.

Durante la temporada 2025–2026, la actividad federativa se ha distribuido entre las siguientes modalidades:

Natación

La natación constituye la disciplina con mayor volumen de actividad de la Federación, concentrando el mayor número de licencias, competiciones oficiales y programas de tecnificación. Su estructura abarca todas las categorías de edad, desde la iniciación hasta el alto rendimiento.

Natación Artística

La natación artística combina las exigencias técnicas, físicas y artísticas propias de una disciplina de elevada complejidad. La Federación desarrolla competiciones autonómicas, programas de tecnificación y actuaciones orientadas al desarrollo del talento deportivo. Aún siendo la disciplina más joven, los resultados del proyecto de tecnificación son indudables.

Waterpolo

El waterpolo mantiene una estructura competitiva consolidada, con competiciones en categorías de formación y absolutas, así como programas específicos de desarrollo para clubes y deportistas.

Aguas Abiertas

Las aguas abiertas continúan consolidándose como una disciplina en crecimiento dentro de la Federación, combinando el calendario autonómico con la participación en competiciones nacionales y el desarrollo de pruebas de promoción. Bien es cierto que es la cuenta pendiente de esta federación, pues no somos capaces de desarrollar una competición atractiva para el público federado. Si para el popular.

Natación Máster

La natación máster representa una parte fundamental del deporte federado, promoviendo la práctica deportiva a lo largo de toda la vida mediante un calendario competitivo específico y una elevada participación de deportistas adultos.

La coexistencia de estas cinco disciplinas convierte a la Federación de Natación de la Comunitat Valenciana en una organización diversa, capaz de dar respuesta a perfiles deportivos muy diferentes, desde el deporte de iniciación hasta el alto rendimiento, favoreciendo un desarrollo equilibrado de los deportes acuáticos en toda la Comunitat Valenciana.

Disciplina	Calendario oficial	Tecnificación	Competiciones autonómicas	Participación nacional
Natación	✓	✓	✓	✓
Natación Artística	✓	✓	✓	✓
Waterpolo	✓	✓ (selección valenciana infantil)	✓	✓
Aguas Abiertas	✓	✓	✓	✓
Natación Máster	✓	—	✓	✓

-BLOQUE 2-

LA FEDERACIÓN EN NÚMEROS

La Federación de Natación de la Comunitat Valenciana representa una de las estructuras deportivas más amplias de la Comunitat Valenciana, integrando clubes, deportistas, entrenadores, árbitros, oficiales y entidades colaboradoras que desarrollan su actividad en las cinco disciplinas deportivas federadas.

El análisis de los principales indicadores permite conocer la dimensión de la Federación, evaluar su evolución y comprender la realidad del deporte acuático valenciano desde una perspectiva objetiva. Este capítulo reúne los datos más representativos de la temporada 2025–2026 y constituye el punto de partida para interpretar el resto de la actividad desarrollada durante el año.

2.1. Diagnóstico de las licencias federativas

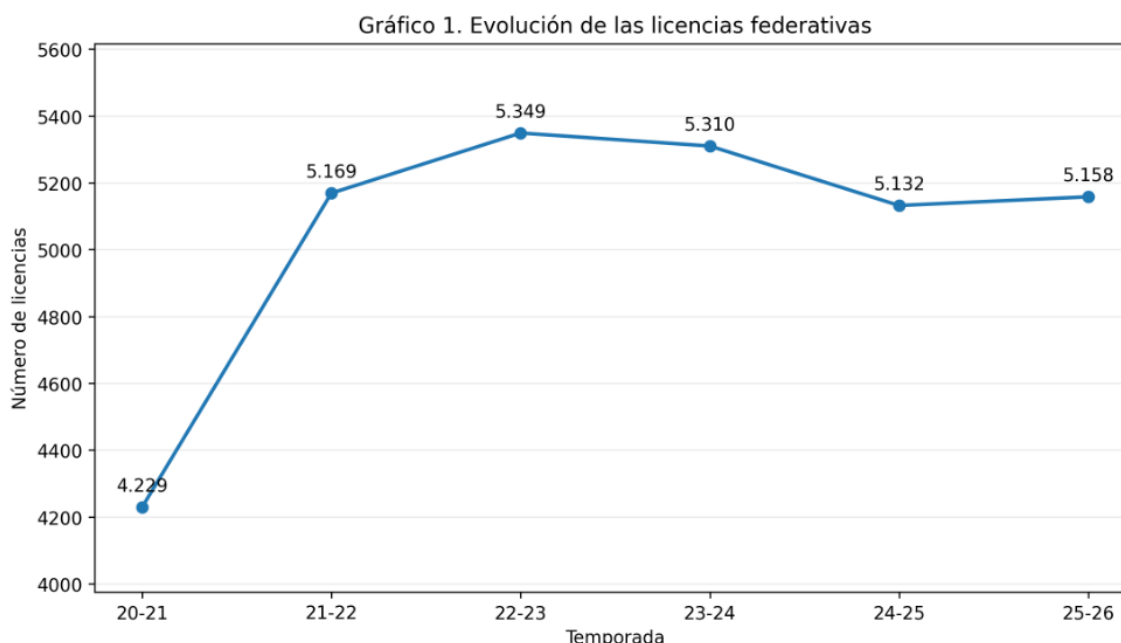
Las licencias federativas constituyen el principal indicador para evaluar la evolución de la Federación y el grado de implantación de los deportes acuáticos en la Comunitat Valenciana. Su análisis permite conocer no solo el volumen de deportistas federados, sino también identificar tendencias de crecimiento, cambios en la composición del deporte federado y oportunidades de desarrollo.

El presente apartado analiza la evolución de las licencias durante las seis últimas temporadas (2020–2021 a 2025–2026), considerando su distribución por sexo, provincia, disciplina y categoría deportiva.

2.1.1 Evolución global de las licencias

La evolución de las licencias muestra dos fases claramente diferenciadas. Entre las temporadas 20-21 y 22-23 se produce un crecimiento muy intenso, pasando de 4.229 a 5.349 licencias, lo que supone un incremento de 1.120 licencias y un 26,5 % en dos temporadas. El aumento más importante se concentra en 21-22, con 940 licencias más que el año anterior. A partir de 22-23, la evolución entra en una fase de estabilización. En 23-24 se registra un ligero descenso del 0,7 %, seguido de una reducción más acusada en 24-25, cuando el número de licencias baja hasta 5.132. En la temporada 25-26 se observa una recuperación moderada, con 26 licencias adicionales y un crecimiento del 0,5 %. En conjunto, la Federación cuenta en 25-26 con 929 licencias más que en 20-21, lo que representa un crecimiento acumulado del 22,0 %. Por tanto, aunque no se ha recuperado todavía el máximo alcanzado en 22-23, la serie refleja una expansión importante respecto al inicio del periodo y una posterior consolidación en torno a las 5.100-5.300 licencias.

Temporada	Licencias
20-21	4.229
21-22	5.169
22-23	5.349
23-24	5.310
24-25	5.132
25-26	5.158



2.1.2 Evolución por sexo

La evolución de las licencias masculinas y femeninas sigue una trayectoria similar. Ambos colectivos experimentan un crecimiento notable entre 20-21 y 22-23, seguido de una fase de estabilización y descenso moderado. Las licencias masculinas aumentan desde **2.188 en 20-21 hasta un máximo de 2.721 en 23-24**. Posteriormente descienden durante dos temporadas consecutivas hasta situarse en **2.621 licencias en 25-26**. A pesar de esta reducción reciente, el volumen actual continúa siendo un 19,8 % superior al registrado al inicio de la serie.

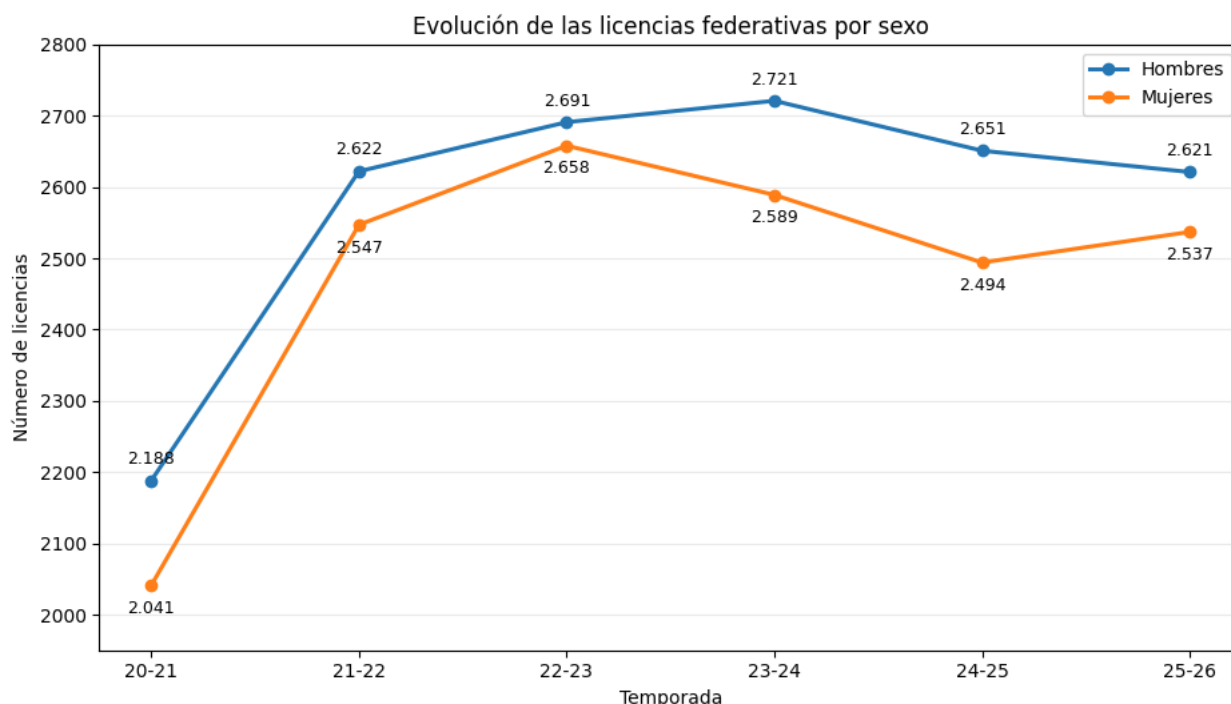
Las licencias femeninas pasan de **2.041 en 20-21 a 2.658 en 22-23**, temporada en la que alcanzan su máximo. Tras dos años de descenso, en 25-26 se produce una recuperación de 43 licencias, hasta alcanzar las **2.537**, lo que supone un incremento del 1,7 % respecto a la temporada anterior.

La distribución por sexo se mantiene muy equilibrada durante todo el periodo. En 25-26, los hombres representan aproximadamente el **50,8 %** de las licencias y las mujeres el **49,2 %**. La diferencia entre ambos colectivos es de solo 84 licencias, notablemente inferior a las 147 registradas en 20-21.

La participación federativa presenta una situación próxima a la paridad. La principal diferencia reciente es que, mientras las licencias masculinas continúan descendiendo ligeramente en 25-26, las femeninas muestran una recuperación. Esto indica que el crecimiento futuro de la Federación puede depender tanto de **consolidar la participación femenina** como de analizar las causas de la reducción observada en el colectivo masculino

Temporada Hombres Mujeres

20-21	2.188	2.041
21-22	2.622	2.547
22-23	2.691	2.658
23-24	2.721	2.589
24-25	2.651	2.494
25-26	2.621	2.537



2.1.3 Evolución por disciplina

La evolución por disciplinas muestra comportamientos claramente diferenciados. Mientras Natación mantiene una posición dominante y relativamente estable, Máster presenta el crecimiento más sostenido. Waterpolo registra una mayor volatilidad y Natación Artística conserva una dimensión más reducida, aunque con capacidad de recuperación.

Natación

La Natación concentra el mayor volumen de licencias durante todo el periodo analizado. Pasa de **2.970 licencias en 20-21 a 3.635 en 25-26**, lo que supone un incremento acumulado de **665 licencias y un 22,4 %**. El crecimiento más intenso se produce entre 20-21 y 22-23. La disciplina alcanza su máximo en 23-24, con **3.733 licencias**. Posteriormente desciende en 24-25 hasta 3.585, para recuperarse ligeramente en 25-26. La evolución indica que la Natación ha consolidado un volumen superior al registrado al inicio del periodo, aunque actualmente se encuentra en una fase de estabilización. El principal reto consiste en recuperar el nivel máximo alcanzado en 23-24 y evitar que la reducción de 24-25 se convierta en una tendencia estructural.

Waterpolo

El Waterpolo presenta la evolución más irregular. Parte de **850 licencias en 20-21** y alcanza un máximo excepcional de **1.447 en 21-22**, lo que representa un crecimiento interanual muy elevado. A partir de ese momento se produce una reducción importante. En 22-23 baja hasta 1.018 licencias y continúa descendiendo en 23-24. Aunque en 24-25 se observa una ligera recuperación, en 25-26 vuelve a disminuir hasta **938 licencias**.

En comparación con 20-21, el Waterpolo conserva 88 licencias adicionales, equivalentes a un crecimiento acumulado del **10,4 %**. Sin embargo, el dato actual se encuentra muy alejado del máximo de 21-22. Esta evolución aconseja revisar si aquel incremento respondió a un fenómeno excepcional, a cambios en los criterios de registro o a una expansión que no pudo consolidarse posteriormente.

Natación Artística

La Natación Artística pasa de **409 licencias en 20-21 a 585 en 25-26**, lo que supone un crecimiento acumulado de **176 licencias y un 43,0 %**, el mayor crecimiento relativo entre las disciplinas con una serie completa. La disciplina alcanza un primer crecimiento destacado en 21-22. Posteriormente mantiene una evolución oscilante, con descensos en 22-23 y 24-25 y recuperaciones en 23-24 y 25-26. Su máximo se en **608 licencias en 23-24**.

Aunque su volumen total continúa siendo inferior al de Natación y Waterpolo, la tendencia general es positiva. La recuperación registrada en 25-26 permite aproximarse nuevamente al máximo histórico y confirma la capacidad de la disciplina para crecer cuando se consolidan las estructuras de clubes, promoción y formación.

Natación Máster

La Natación Máster muestra la evolución más sólida y sostenida de toda la serie disponible. Pasa de **1.519 licencias en 21-22 a 1.922 en 25-26**, acumulando cuatro temporadas consecutivas de crecimiento. El incremento total es de **403 licencias**, equivalente a un crecimiento del **26,5 %** desde 21-22. Además, el mayor aumento se produce en la última temporada, con 217 licencias adicionales respecto a 24-25.

Esta evolución convierte a Máster en el principal motor reciente de crecimiento de la Federación. La disciplina no solo aumenta de forma continua, sino que amplía progresivamente su peso dentro del conjunto federativo. Este comportamiento refleja la importancia creciente de la práctica competitiva adulta y del deporte a lo largo de la vida.

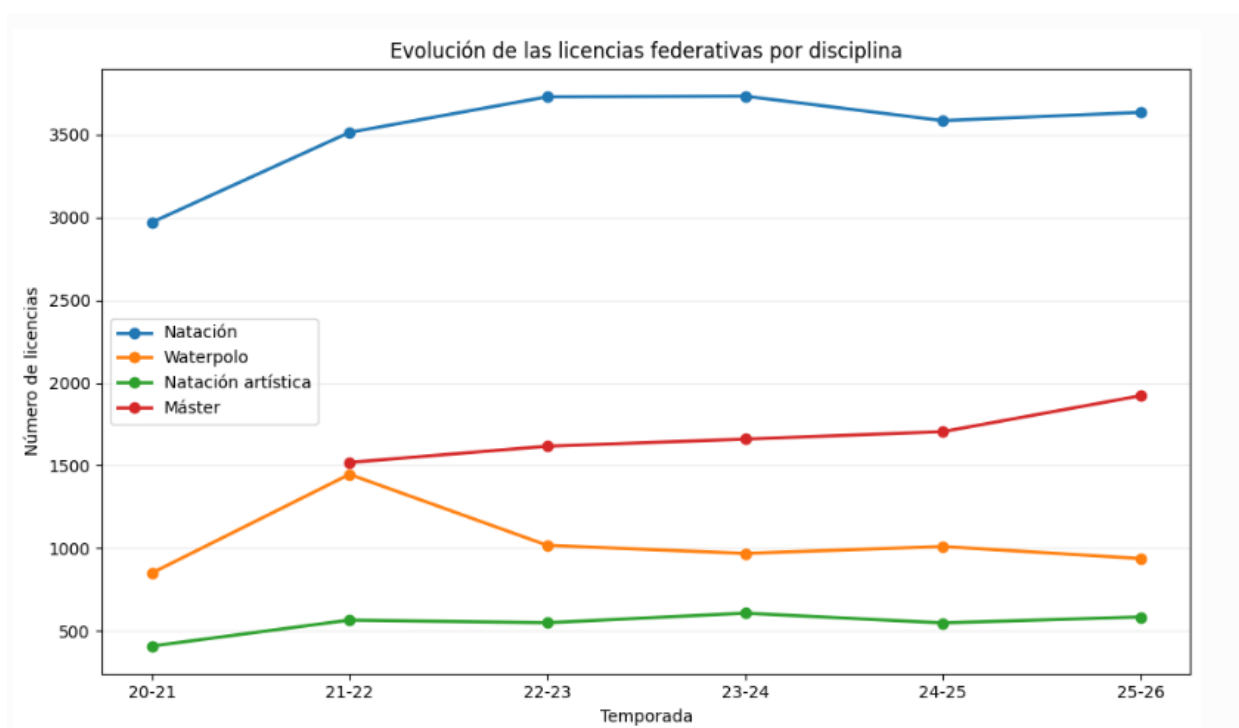
La estructura de licencias de la FNCV se apoya principalmente en dos realidades: la estabilidad de la Natación como disciplina mayoritaria y el crecimiento sostenido de la Natación Máster.

La Natación Artística presenta una evolución positiva en términos acumulados, aunque con oscilaciones que muestran la necesidad de consolidar su base de participación. El Waterpolo, por su parte, requiere un análisis específico, ya que su evolución reciente evidencia dificultades para mantener el máximo alcanzado en 21-22.

Desde una perspectiva estratégica, los datos sugieren cuatro prioridades:

- consolidar la recuperación de la Natación
- investigar la pérdida de licencias en Waterpolo
- reforzar el crecimiento de Natación Artística
- y aprovechar el fuerte desarrollo de Máster como una de las principales vías de expansión federativa.

Temporada	Natación	Waterpolo	Natación artística	Máster
20-21	2.970	850	409	—
21-22	3.514	1.447	566	1.519
22-23	3.729	1.018	550	1.617
23-24	3.733	969	608	1.660
24-25	3.585	1.011	549	1.705
25-26	3.635	938	585	1.922



2.1.4. Evolución por territorio

La distribución territorial de las licencias muestra una estructura estable, con la provincia de Valencia como principal núcleo de actividad federativa, seguida de Alicante y Castellón. Las tres provincias registran un crecimiento importante respecto a la temporada 20-21, aunque presentan dinámicas diferentes a partir de 21-22.

Valencia

Valencia concentra el mayor número de licencias durante todo el periodo. Pasa de 2.258 licencias en 20-21 a 2.794 en 25-26, lo que representa un **incremento acumulado** de 536 licencias y un **23,7 %**. El crecimiento más importante se produce en 21-22, cuando la provincia incorpora 543 licencias. A partir de ese momento la evolución se estabiliza alrededor de las 2.800 licencias y alcanza su máximo en 23-24, con 2.863. En las dos últimas temporadas se observa un descenso moderado, aunque el volumen se mantiene muy próximo al máximo histórico. La diferencia entre 23-24 y 25-26 es de solo 69 licencias, equivalente a una reducción del 2,4 %.

Valencia presenta, por tanto, una estructura federativa consolidada. El reto principal no parece ser un crecimiento acelerado, sino mantener el elevado nivel de participación alcanzado y evitar una pérdida gradual de licencias.

Alicante

Alicante pasa de 1.259 licencias en 20-21 a 1.522 en 25-26, acumulando un **crecimiento** de 263 licencias y un **20,9 %**. La provincia alcanza su máximo en 21-22, con 1.734 licencias, tras un incremento interanual muy elevado. Desde entonces registra tres temporadas de descenso, hasta situarse en 1.506 licencias en 23-24. En 24-25 se produce una recuperación parcial, aunque en 25-26 vuelve a observarse una ligera reducción de 22 licencias. El dato actual se mantiene claramente por encima del nivel inicial, pero todavía se encuentra 212 licencias por debajo del máximo de 21-22. La evolución de Alicante refleja una expansión importante que no ha podido consolidarse completamente. Resulta necesario identificar qué disciplinas, categorías o clubes explican la pérdida posterior al máximo alcanzado.

Castellón

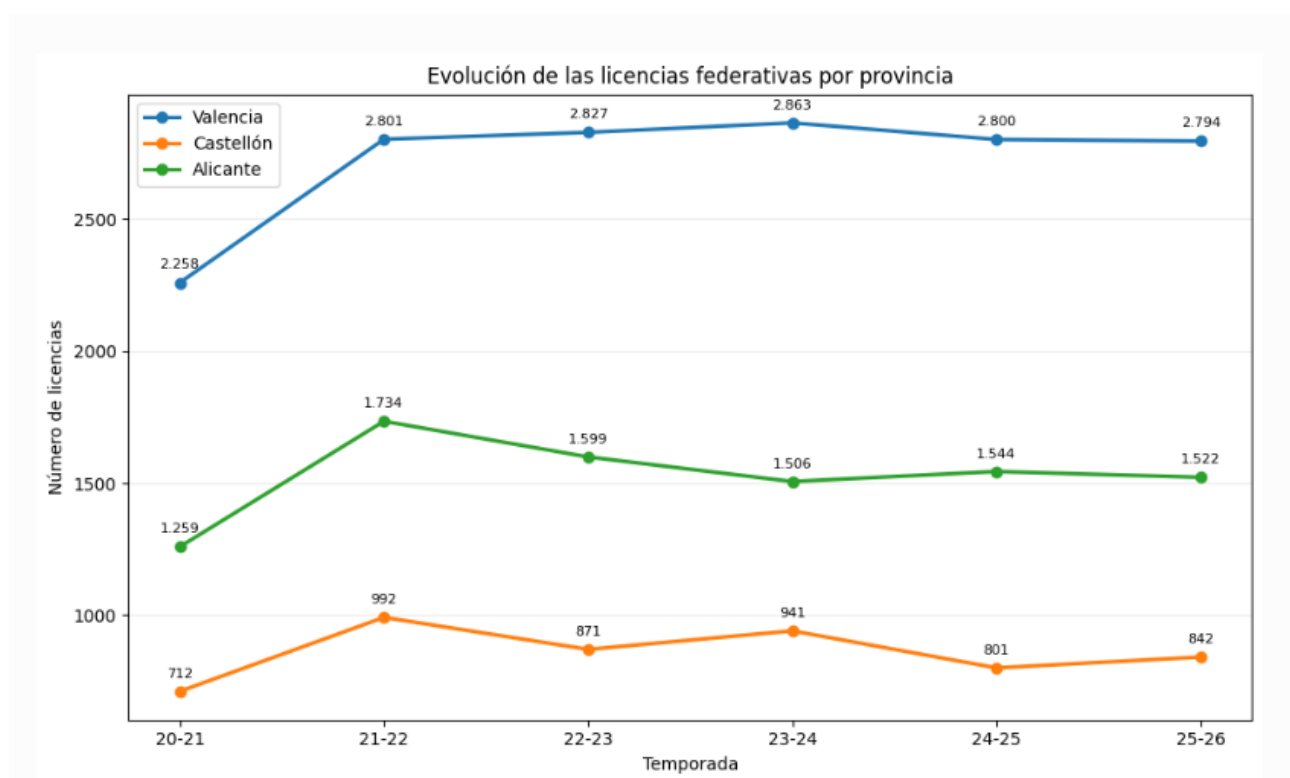
Castellón presenta el menor volumen absoluto de licencias, aunque mantiene una contribución relevante al sistema federativo. Pasa de 712 licencias en 20-21 a 842 en 25-26, lo que supone un **crecimiento acumulado** de 130 licencias y un **18,3 %**. La provincia alcanza su máximo en 21-22, con 992 licencias. A partir de ese momento muestra una evolución más irregular, con descensos en 22-23 y 24-25, y recuperaciones en 23-24 y 25-26.

En la última temporada se registra un incremento de 41 licencias, equivalente a un crecimiento del 5,1 %. Esta recuperación es positiva, aunque el volumen actual todavía se encuentra 150 licencias por debajo del máximo de 21-22. Por su menor dimensión, las variaciones de determinados clubes o disciplinas tienen un impacto proporcional mayor en Castellón. Esto hace especialmente importante desarrollar un seguimiento específico de su estructura territorial.

La FNCV mantiene una fuerte concentración de licencias en Valencia. En la temporada 25-26, esta provincia reúne aproximadamente el 54,2 % de las licencias analizadas, frente al 29,5 % de Alicante y el 16,3 % de Castellón. Las tres provincias presentan más licencias que en 20-21, pero ninguna ha recuperado plenamente sus máximos recientes. Valencia se encuentra en una situación de elevada estabilidad, mientras que Alicante y Castellón muestran una mayor variabilidad.

Desde una perspectiva estratégica, los datos aconsejan mantener la consolidación del sistema en Valencia, analizar las causas del retroceso posterior a 21-22 en Alicante y reforzar las actuaciones de desarrollo territorial en Castellón, donde pequeños cambios en clubes y programas pueden generar un impacto proporcionalmente elevado. El análisis utiliza una serie homogénea formada por las licencias de Natación, Waterpolo y Natación Artística. Máster no se incorpora porque el archivo no dispone de un dato comparable para la temporada 20-21

Temporada	Valencia	Alicante	Castellón
20-21	2.258	1.259	712
21-22	2.801	1.734	992
22-23	2.827	1.599	871
23-24	2.863	1.506	941
24-25	2.800	1.544	801
25-26	2.794	1.522	842



2.1.5. Evolución por categoría

La evolución por categorías muestra una estructura heterogénea. Las categorías de formación continúan concentrando una parte muy importante de las licencias, aunque no todas siguen la misma trayectoria. **Se observa crecimiento en Prebenjamín, Benjamín, Alevín y Júnior** respecto a 20-21, mientras que Infantil, Cadete y Juvenil presentan una evolución más débil.

Prebenjamín

La categoría Prebenjamín pasa de 351 licencias en 20-21 a 504 en 25-26, lo que supone un incremento acumulado de 153 licencias y un 43,6 %. El máximo se alcanza en 22-23, con 514 licencias. Tras dos temporadas de descenso, en 25-26 se produce una recuperación de 28 licencias, equivalente a un crecimiento interanual del 5,9 %.

La evolución es positiva y refleja una base de iniciación más amplia que al comienzo del periodo. Su consolidación resulta especialmente relevante porque condiciona la renovación futura de las categorías superiores.

Benjamín

Benjamín aumenta desde 682 licencias en 20-21 hasta 856 en 25-26, acumulando un crecimiento del 25,5 %. La categoría alcanza su máximo en 22-23, con 940 licencias, y se mantiene próxima a ese nivel durante las dos temporadas siguientes. Sin embargo, en 25-26 se produce una reducción de 80 licencias, equivalente a un descenso del 8,5 %. Aunque el balance global sigue siendo positivo, la caída de la última temporada debe analizarse, especialmente por tratarse de una categoría clave en la continuidad de los deportistas que acceden desde Prebenjamín.

Alevín

Alevín presenta una evolución generalmente positiva. Pasa de 900 licencias en 20-21 a 1.039 en 25-26, lo que representa un crecimiento acumulado de 139 licencias y un 15,4 %. Su máximo se alcanza en 23-24, con 1.120 licencias. Después del descenso registrado en 24-25, la categoría recupera 81 licencias en 25-26, con un incremento del 8,5 %. Esta recuperación sitúa nuevamente a Alevín por encima de las mil licencias y refuerza su importancia dentro de la estructura formativa de la Federación.

Infantil

Infantil concentra uno de los mayores volúmenes de participación, aunque presenta una tendencia descendente desde 21-22. Pasa de 1.083 licencias en 20-21 a 1.000 en 25-26, lo que supone una reducción acumulada de 83 licencias y un 7,7 %. La categoría alcanza su máximo en 21-22, con 1.248 licencias. A partir de esa temporada registra tres descensos consecutivos hasta situarse en 977 licencias en 24-25. En 25-26 se observa una ligera recuperación de 23 licencias.

El descenso acumulado resulta relevante porque puede señalar dificultades de continuidad desde las categorías inferiores o una pérdida de participación en una etapa especialmente sensible de la trayectoria deportiva.

Cadete

Cadete presenta un volumen más reducido y una evolución irregular. Pasa de 145 licencias en 20-21 a 139 en 25-26, con una disminución acumulada del 4,1 %. Su máximo se registra en 21-22, con 189 licencias. Desde entonces se alternan descensos y recuperaciones, sin consolidarse una tendencia positiva. El reducido tamaño de la categoría hace que pequeñas variaciones tengan un impacto porcentual importante. Por ello, conviene analizar su comportamiento conjuntamente con las categorías equivalentes de cada disciplina.

Júnior

Júnior muestra uno de los crecimientos más destacados. Pasa de 462 licencias en 20-21 a 738 en 25-26, lo que representa un aumento de 276 licencias y un 59,7 %. La categoría registra un salto importante en 23-24, cuando alcanza su máximo de 773 licencias. Después del descenso de 24-25, en la última temporada recupera 28 licencias.

Esta evolución indica una mejora significativa de la participación en las edades próximas al rendimiento sénior. El reto consiste en convertir ese crecimiento en continuidad hacia las categorías absolutas.

Juvenil

Juvenil pasa de 109 licencias en 20-21 a 100 en 25-26, lo que supone una reducción acumulada del 8,3 %.

La categoría alcanza su máximo en 21-22, con 179 licencias, pero a partir de entonces pierde una parte importante de la participación conseguida. En 25-26 vuelve a descender, con 13 licencias menos que en la temporada anterior. La evolución evidencia dificultades para consolidar el volumen alcanzado y aconseja estudiar la permanencia de los deportistas en esta etapa en el waterpolo.

Senior

La categoría Absoluta presenta una evolución muy condicionada por el fuerte incremento registrado en 21-22. Pasa de 479 licencias en 20-21 a 983 en 21-22, alcanzando su máximo de toda la serie. Posteriormente desciende hasta situarse en 730 licencias en 25-26. A pesar de ello, conserva 251 licencias más que al inicio del periodo, equivalentes a un crecimiento acumulado del 52,4 %. La caída respecto al máximo de 21-22 indica que una parte de aquella expansión no se ha consolidado. En 25-26 se produce además un descenso interanual del 7,5 %, por lo que resulta necesario analizar las causas de abandono o pérdida de vinculación en las edades adultas competitivas.

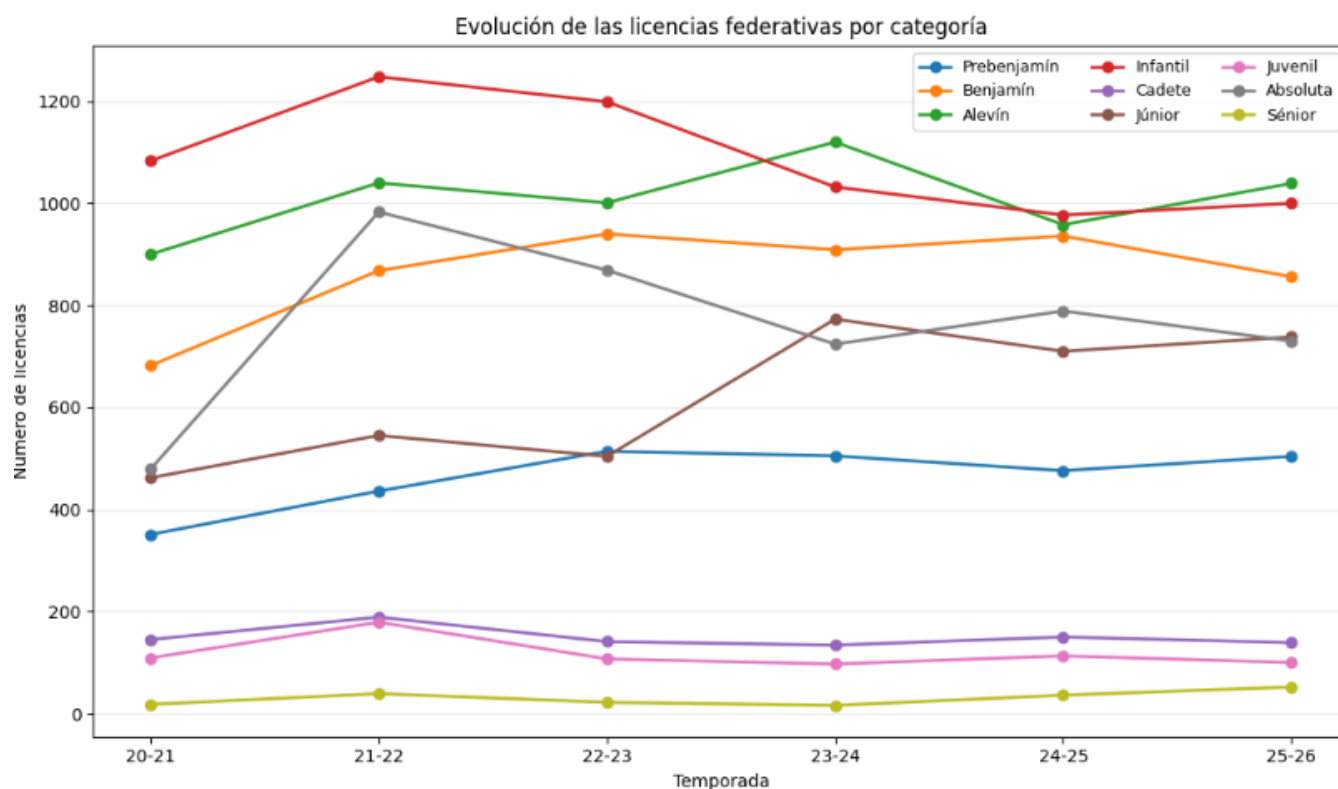
La estructura de licencias mantiene una base amplia en las categorías de formación, especialmente Alevín e Infantil. Sin embargo, la evolución no refleja una progresión uniforme entre etapas. De Prebenjamín a Alevín se observa una recuperación favorable en 25-26, aunque la categoría Benjamín experimenta una caída relevante. Infantil continúa por debajo de los valores alcanzados al inicio del periodo y las categorías Cadete y Juvenil presentan dificultades para consolidar su participación. El crecimiento de Júnior constituye una señal positiva, aunque no se traduce de forma directa en una evolución igualmente favorable de la categoría Absoluta-Senior. Esto sugiere que uno de los principales retos de la Federación es mejorar la continuidad

entre categorías, especialmente en las transiciones desde Infantil hacia Cadete o Juvenil, y desde Júnior hacia Absoluta.

Desde una perspectiva estratégica, será necesario analizar las tasas de permanencia y abandono entre temporadas, ya que el número absoluto de licencias permite describir la estructura, pero no explica por sí solo en qué momentos se produce la pérdida de deportistas.

La tabla agrupa las denominaciones oficiales existentes en Natación, Waterpolo y Natación Artística. Algunas categorías, como Cadete, Juvenil o Sénior, solo existen con esa denominación en determinadas disciplinas, por lo que sus valores no deben compararse directamente con las categorías comunes a las tres modalidades.

Temporada	Prebenjamín	Benjamín	Alevín	Infantil	Cadete	Júnior	Juvenil	Absoluta	Sénior
20-21	351	682	900	1.083	145	462	109	479	18
21-22	436	868	1.040	1.248	189	545	179	983	39
22-23	514	940	1.001	1.199	141	504	107	869	22
23-24	505	909	1.120	1.032	134	773	97	724	16
24-25	476	936	958	977	150	710	113	789	36
25-26	504	856	1.039	1.000	139	738	100	730	52



2.1.6 Dashboard estratégico de licencias de la FNCV

Criterios utilizados

El dashboard sintetiza los análisis anteriores mediante cinco indicadores:

- **Volumen actual:** licencias registradas en 2025-2026.
- **Peso relativo:** porcentaje que representa cada colectivo sobre el total comparable.
- **Variación anual:** diferencia entre 2024-2025 y 2025-2026.
- **Crecimiento acumulado:** evolución desde la primera temporada disponible.
- **Capacidad estructural:** relación entre deportistas y los estamentos necesarios para sostener la actividad.

La valoración estratégica se representa mediante tres niveles:

Estado	Criterio general
 Consolidado	Crecimiento positivo o recuperación clara, con una estructura estable.
 En seguimiento	Estabilidad, crecimiento débil o comportamiento irregular que debe monitorizarse.
 Prioridad estratégica	Descenso significativo, pérdida continuada o desequilibrio estructural.

2.1.6.1 Indicadores por disciplina

Para este análisis se consideran las licencias de Natación, Waterpolo, Natación Artística y Máster. En 2025-2026 estas cuatro disciplinas reúnen un total de 7.080 licencias.

Indicador	Natación	Waterpolo	Natación Artística	Máster
Licencias 2025-2026	3.635	938	585	1.922
Peso sobre el total	51,3 %	13,2 %	8,3 %	27,1 %
Variación anual	+50	-73	+36	+217
Variación anual (%)	+1,4 %	-7,2 %	+6,6 %	+12,7 %
Crecimiento acumulado	+22,4 %	+10,4 %	+43,0 %	+26,5 %*
Máximo de la serie	3.733	1.447	608	1.922
Situación actual	Estabilización	Descenso	Recuperación	Expansión
Estado				

*En Máster, el crecimiento acumulado se calcula desde 2021-2022, primera temporada con información disponible.

La **Natación** continúa siendo la base principal de la estructura federativa y representa algo más de la mitad de las licencias. En 2025-2026 recupera 50 licencias, aunque todavía se encuentra 98 por debajo del máximo de 2023-2024. Su situación es estable, pero conviene comprobar que la recuperación tenga continuidad.

El **Waterpolo** es la disciplina que presenta la situación más desfavorable. Pierde 73 licencias en la última temporada y acumula una reducción de 509 respecto al máximo excepcional de 2021-2022. Aunque mantiene un volumen superior al de 2020-2021, la tendencia reciente justifica una revisión específica por provincias, categorías y clubes.

La **Natación Artística** recupera 36 licencias y se sitúa nuevamente cerca de su máximo histórico. El crecimiento acumulado del 43,0 % desde 2020-2021 muestra una expansión relevante, aunque la alternancia entre ascensos y descensos aconseja trabajar en la fidelización y estabilidad de su base deportiva.

La Natación **Máster** constituye el principal motor de crecimiento reciente. En 2025-2026 alcanza su máximo, con 217 licencias adicionales y un crecimiento anual del 12,7 %. Su peso ya supera el 27 % del conjunto de licencias analizadas.

La estructura por disciplinas presenta una doble realidad:

- estabilidad de la Natación y fuerte expansión de Máster,
- frente a una evolución favorable pero irregular de Natación Artística y una pérdida significativa en Waterpolo.

2.1.6.2 Indicadores por género

Para mantener una serie histórica homogénea, este análisis utiliza las licencias de Natación, Waterpolo y Natación Artística. Máster no se incorpora porque el archivo no contiene una distribución por sexo plenamente comparable para todas las temporadas analizadas.

Indicador	Masculino	Femenino
Licencias 2025-2026	2.621	2.537
Peso sobre el total comparable	50,8 %	49,2 %
Variación anual	-30	+43
Variación anual (%)	-1,1 %	+1,7 %
Crecimiento desde 2020-2021	+433	+496
Crecimiento acumulado (%)	+19,8 %	+24,3 %
Máximo de la serie	2.721	2.658
Diferencia entre sexos	84 licencias	
Estado	●	●

Índice de equilibrio por género

El equilibrio puede expresarse mediante la proporción del colectivo minoritario respecto al mayoritario:

$$\text{Índice de equilibrio} = 2.537 / 2.621 \times 100 = 96,8$$

Un valor de 100 representaría una igualdad numérica completa. El resultado de 96,8 refleja una estructura próxima a la paridad.

La distribución de las licencias es muy equilibrada. En 2025-2026 los hombres representan el 50,8 % y las mujeres el 49,2 %, con una diferencia de solo 84 licencias.

La evolución reciente es diferente entre ambos colectivos. Las licencias masculinas descienden por segunda temporada consecutiva y se sitúan 100 por debajo de su máximo. Las femeninas, por el contrario, recuperan 43 licencias después de dos temporadas de descenso. En el conjunto del periodo, la participación femenina

crece un 24,3 %, frente al 19,8 % de la masculina. Además, la diferencia entre ambos sexos se ha reducido desde las 147 licencias de 2020-2021 hasta las 84 actuales.

El equilibrio por género constituye una fortaleza de la FNCV. La prioridad es mantener la participación femenina y estudiar las causas del descenso reciente de las licencias masculinas.

2.1.6.3 Indicadores territoriales

La distribución territorial se analiza a partir de las licencias comparables de Natación, Waterpolo y Natación Artística.

Indicador	Valencia	Alicante	Castellón
Licencias 2025-2026	2.794	1.522	842
Peso territorial	54,2 %	29,5 %	16,3 %
Variación anual	-6	-22	+41
Variación anual (%)	-0,2 %	-1,4 %	+5,1 %
Crecimiento desde 2020-2021	+536	+263	+130
Crecimiento acumulado (%)	+23,7 %	+20,9 %	+18,3 %
Máximo de la serie	2.863	1.734	992
Diferencia respecto al máximo	-69	-212	-150
Situación actual	Estabilidad	Ligero descenso	Recuperación
Estado			

Valencia concentra el 54,2 % de las licencias. Su volumen se mantiene prácticamente estable en 2025-2026, con solo seis licencias menos. Aunque encadena dos temporadas de ligero descenso, permanece muy próxima a su máximo y conserva un crecimiento acumulado del 23,7 %.

Alicante representa el 29,5 % de las licencias. Pierde 22 en la última temporada y continúa alejada del máximo alcanzado en 2021-2022. Su evolución posterior muestra que una parte de aquel crecimiento no llegó a consolidarse.

Castellón, con el 16,3 % del total, presenta la mejor evolución anual: gana 41 licencias y crece un 5,1 %. Este resultado corrige parcialmente la caída de 2024-2025, aunque todavía se mantiene por debajo de su máximo.

Índice de concentración territorial

Valencia reúne más de la mitad de las licencias analizadas. Esta concentración no constituye por sí misma una debilidad, porque responde también a diferencias demográficas, de número de clubes y de instalaciones. No obstante, indica que el crecimiento futuro de la Federación puede depender en gran medida de la capacidad para ampliar y consolidar la práctica federada en Alicante y Castellón.

Valencia presenta una estructura consolidada; Castellón muestra una recuperación que conviene reforzar, y Alicante requiere un análisis más específico para comprender la pérdida respecto a 2021-2022. La expansión territorial debe plantearse mediante actuaciones adaptadas a la realidad de cada provincia, no mediante objetivos uniformes.

2.1.6.4 Indicadores de capacidad organizativa

La capacidad de la Federación para sostener la actividad deportiva no depende únicamente del número de deportistas. También requiere entrenadores, árbitros y jefes de equipo suficientes para organizar los entrenamientos, las competiciones y la relación operativa entre clubes y Federación.

En esta dimensión se consideran separadamente:

- Deportistas: licencias de Natación, Waterpolo y Natación Artística.
- Máster: colectivo deportivo específico, analizado de forma independiente.
- Entrenadores, árbitros y jefes de equipo: estamentos técnicos y organizativos.

Estamento	2020-2021	2024-2025	2025-2026	Variación anual	Variación anual (%)	Crecimiento acumulado
Deportistas	4.229	5.132	5.158	+26	+0,5 %	+22,0 %
Entrenadores	236	197	210	+13	+6,6 %	-11,0 %
Árbitros	223	282	291	+9	+3,2 %	+30,5 %
Jefes de equipo	88	133	132	-1	-0,8 %	+50,0 %
Máster	—	1.705	1.922	+217	+12,7 %	+26,5 %*

*Crecimiento de Máster desde 2021-2022

Ratios estructurales

Indicador	2020-2021	2025-2026	Evolución
Entrenadores por 1.000 deportistas	55,8	40,7	-27,1 %
Árbitros por 1.000 deportistas	52,7	56,4	+7,0 %
Jefes de equipo por 1.000 deportistas	20,8	25,6	+23,1 %
Deportistas por entrenador	17,9	24,6	+37,4 %
Deportistas por árbitro	19,0	17,7	-6,8 %
Deportistas por jefe de equipo	48,1	39,1	-18,7 %

Valoración estratégica

Estamento	Diagnóstico	Estado
Deportistas	Volumen estable, por encima del inicio de la serie, pero inferior al máximo de 2022-2023.	●
Entrenadores	Recuperación anual, pero reducción acumulada y menor disponibilidad relativa.	●
Árbitros	Crecimiento anual y acumulado; mejora de la ratio respecto a deportistas.	●
Jefes de equipo	Estabilidad anual y crecimiento estructural respecto a 2020-2021.	●
Máster	Máximo histórico y principal crecimiento de la última temporada.	●

2.1.6.5 Indicador sintético de la Federación

El indicador sintético resume el estado general de las principales dimensiones analizadas. No pretende reducir toda la realidad federativa a un único valor numérico, sino facilitar una lectura ejecutiva de las fortalezas, áreas de seguimiento y prioridades de actuación.

Dimensión	Evidencia principal	Tendencia	Estado
Participación deportiva	5.158 licencias comparables; +22,0 % desde 2020-2021.	Estabilización	●
Participación total incluyendo Máster	7.080 licencias en 2025-2026.	Crecimiento	●
Natación	3.635 licencias; recuperación anual del 1,4 %.	Estable	●
Waterpolo	938 licencias; descenso anual del 7,2 %.	Negativa	●
Natación Artística	585 licencias; crecimiento anual del 6,6 %.	Recuperación	●
Máster	1.922 licencias; crecimiento anual del 12,7 %.	Expansión	●
Equilibrio por género	50,8 % masculino y 49,2 % femenino.	Equilibrada	●
Valencia	54,2 % del total territorial; descenso anual del 0,2 %.	Estable	●
Alicante	29,5 % del total; descenso anual del 1,4 %.	Ligera reducción	●
Castellón	Crecimiento anual del 5,1 %.	Recuperación	●
Entrenadores	+6,6 % anual, pero -11,0 % desde 2020-2021.	Recuperación insuficiente	●
Árbitros	+30,5 % desde 2020-2021.	Positiva	●
Jefes de equipo	+50,0 % desde 2020-2021.	Consolidada	●

Esto nos lleva a un balance en el que:

Estado	Dimensiones
● Fortalezas consolidadas	Máster, Natación Artística, equilibrio por género, recuperación de Castellón, árbitros y jefes de equipo.
● Áreas en seguimiento	Volumen global de deportistas, Natación, Valencia, Alicante y estructura de entrenadores.
● Prioridad estratégica	Evolución de las licencias de Waterpolo.

Conclusión estratégica

Los datos muestran que la FNCV dispone de una estructura deportiva amplia, equilibrada por género y claramente superior a la existente al inicio del periodo analizado. Las licencias comparables de Natación, Waterpolo y Natación Artística han crecido un 22,0 % desde 2020-2021, mientras que la incorporación de Máster eleva la participación total de 2025-2026 hasta las 7.080 licencias.

Sin embargo, la evolución global ha entrado en una fase de consolidación. Tras el fuerte crecimiento de las primeras temporadas, el número de deportistas se mantiene relativamente estable y todavía no recupera el máximo alcanzado en 2022-2023. Por tanto, el principal objetivo ya no debe centrarse exclusivamente en captar nuevas licencias, sino en mejorar la permanencia, reducir las pérdidas entre temporadas y consolidar los niveles alcanzados.

El análisis por disciplinas identifica a Máster como el principal motor actual de crecimiento y a Natación como la base estable del sistema. Natación Artística presenta una recuperación favorable, mientras que Waterpolo constituye la principal prioridad de intervención. Su descenso reciente se analizará por clubes, provincias, categorías y género para diferenciar posibles problemas de captación, continuidad o registro. La distribución por género constituye una fortaleza. La diferencia entre hombres y mujeres es reducida y la participación femenina muestra una evolución acumulada ligeramente más favorable. Territorialmente, Valencia mantiene una posición consolidada, Castellón recupera licencias y Alicante continúa sin recuperar el volumen máximo alcanzado en 2021-2022. En cuanto a la capacidad organizativa, el crecimiento de árbitros y jefes de equipo acompaña adecuadamente la expansión del deporte federado. La evolución de los entrenadores requiere más atención: aunque aumenta en la última temporada, su número continúa por debajo del registrado en 2020-2021 y la ratio de deportistas por entrenador ha aumentado de forma significativa.

De acuerdo con estos resultados, las prioridades para la siguiente temporada deberían concentrarse en cuatro líneas:

- **Analizar y revertir la pérdida de licencias en Waterpolo.**
- **Fortalecer la captación y permanencia de entrenadores.**
- **Consolidar la recuperación de Castellón y estudiar el retroceso de Alicante.**
- **Aprovechar el crecimiento de Máster sin descuidar la renovación de la base deportiva y la continuidad entre categorías.**

2.2 Los clubes

El análisis de los clubes permite valorar la implantación real de la Federación en el territorio y la capacidad de su estructura asociativa para sostener las diferentes disciplinas deportivas. Mientras que las licencias muestran el volumen de participación individual, la evolución de los clubes y equipos refleja la solidez de la red organizativa sobre la que se desarrolla la actividad federada.

Esta dimensión se registra mediante el **número de equipos vinculados a Natación, Waterpolo y Natación Artística**. Por tanto, los datos deben interpretarse como unidades deportivas inscritas por disciplina y provincia, y no necesariamente como clubes jurídicamente diferentes, ya que una misma entidad puede desarrollar más de una disciplina.

2.2.1 Evolución general de la estructura de clubes y equipos

Temporada	Número total
2020-2021	103
2021-2022	111
2022-2023	107
2023-2024	106
2024-2025	97
2025-2026	102

La estructura federativa alcanza su valor máximo en la temporada 2021-2022, con **111 equipos**, tras aumentar en ocho respecto a la temporada anterior. A partir de ese momento se inicia una reducción

progresiva que sitúa el total en 97 durante 2024-2025. En 2025-2026 se produce una recuperación de cinco equipos, equivalente a un crecimiento anual del **5,2 %**, hasta alcanzar un total de **102**. No obstante, esta cifra continúa siendo nueve unidades inferiores al máximo de 2021-2022 y una menos que al inicio del periodo analizado.

Indicador general	Resultado
Equipos 2025-2026	102
Variación anual	+5
Variación anual (%)	+5,2 %
Variación desde 2020-2021	-1
Variación acumulada (%)	-1,0 %
Diferencia respecto al máximo	-9
Estado	● En recuperación

La evolución muestra una estructura asociativa globalmente estable, pero todavía no plenamente consolidada. El incremento de la última temporada corrige parte de la pérdida registrada en 2024-2025, aunque no permite afirmar todavía que se haya iniciado una tendencia sostenida de crecimiento.

La prioridad no debería centrarse únicamente en aumentar el número de entidades, sino también en conocer:

- qué clubes continúan activos durante varias temporadas;
- cuáles han reducido o interrumpido su actividad;
- cuántas disciplinas desarrolla cada entidad;
- qué volumen de deportistas sostiene cada club;
- y qué capacidad técnica y organizativa presentan.

El número total ofrece una primera aproximación, pero su interpretación debe complementarse posteriormente con información sobre estabilidad, tamaño y nivel de actividad.

2.2.2 Distribución por disciplina

Disciplina	2020-2021	2024-2025	2025-2026	Variación anual	Variación anual (%)	Evolución acumulada	Peso 2025-2026
Natación	79	74	78	+4	+5,4 %	-1,3 %	76,5 %
Waterpolo	13	12	12	0	0,0 %	-7,7 %	11,8 %
Natación Artística	11	11	12	+1	+9,1 %	+9,1 %	11,8 %
<i>Total</i>	<i>103</i>	<i>97</i>	<i>102</i>	<i>+5</i>	<i>+5,2 %</i>	<i>-1,0 %</i>	<i>100 %</i>

Natación

La Natación concentra **78 de los 102 equipos registrados**, lo que representa el **76,5 %** de la estructura total. Es, por tanto, la disciplina con mayor implantación entre los clubes de la Federación.

Después de alcanzar un máximo de 86 equipos en 2021-2022, la disciplina experimenta una reducción gradual hasta los 74 de 2024-2025. En la última temporada recupera cuatro equipos y alcanza los 78. Esta

recuperación explica cuatro de las cinco nuevas unidades incorporadas al total federativo en 2025-2026. No obstante, la cifra continúa ocho equipos por debajo del máximo y uno por debajo de 2020-2021.

La Natación mantiene una estructura amplia y consolidada, pero la evolución indica que parte del crecimiento registrado después de 2020-2021 no logró mantenerse. La recuperación actual debe interpretarse favorablemente, aunque requiere comprobarse en las siguientes temporadas.

Estado: ● **En recuperación.**

Waterpolo

El Waterpolo cuenta con **12 equipos**, equivalentes al **11,8 %** del total. La estructura se mantuvo estable en 13 equipos durante cuatro temporadas consecutivas, desde 2020-2021 hasta 2023-2024, y descendió a 12 en 2024-2025. Durante 2025-2026 no se produce ninguna variación. La estabilidad del número de equipos contrasta con la caída observada en las licencias de Waterpolo. Esto indica que el principal problema puede no estar en la desaparición de entidades, sino en la reducción del volumen de deportistas dentro de los equipos existentes.

La permanencia de 12 equipos constituye una base sobre la que intervenir. El reto prioritario no parece ser únicamente la creación de nuevas estructuras, sino fortalecer los equipos existentes mediante captación, continuidad entre categorías y aumento del número de deportistas.

Estado: ● **Estabilidad estructural con descenso de participación.**

Natación Artística

La Natación Artística alcanza los **12 equipos** en 2025-2026, uno más que en la temporada anterior y uno más que al inicio del periodo. Su peso representa también el **11,8 %** de la estructura federativa. La evolución se mantiene en una horquilla reducida de entre 11 y 13 equipos. La disciplina alcanzó su máximo en 2022-2023 y recupera en la última temporada el nivel de 2021-2022 y 2023-2024.

La estabilidad del número de equipos, unida al incremento reciente de las licencias, muestra una evolución favorable. Sin embargo, el crecimiento de participantes sin un aumento equivalente del número de entidades puede generar una mayor concentración de deportistas en un grupo reducido de clubes.

Estado: ● **Estructura estable y participación creciente.**

2.2.3 Distribución territorial

Provincia	2020-2021	2024-2025	2025-2026	Variación anual	Variación anual (%)	Evolución acumulada	Peso 2025-2026
Valencia	53	50	50	0	0,0 %	-5,7 %	49,0 %
Alicante	33	34	38	+4	+11,8 %	+15,2 %	37,3 %
Castellón	17	13	14	+1	+7,7 %	-17,6 %	13,7 %
Total	103	97	102	+5	+5,2 %	-1,0 %	100 %

Valencia

Valencia reúne **50 equipos**, equivalentes al **49,0 %** del total. Continúa siendo la provincia con mayor estructura federativa, aunque su peso es inferior al que presenta en el conjunto de licencias deportivas.

La provincia alcanzó 58 equipos en 2021-2022 y posteriormente descendió hasta estabilizarse en 50 durante las dos últimas temporadas. Respecto a 2020-2021 registra una reducción de tres equipos, equivalente al 5,7 %.

Valencia presenta la mayor concentración de entidades, pero no participa en la recuperación observada en 2025-2026. Su estabilidad debe valorarse en relación con el tamaño de sus clubes y su capacidad para mantener el volumen de licencias.

Estado: ● **Consolidada, pero sin crecimiento reciente.**

Alicante

Alicante cuenta con **38 equipos**, el **37,3 %** del total. Es la provincia que presenta la mejor evolución durante la última temporada, con cuatro equipos adicionales y un incremento del **11,8 %**.

También es la única provincia con un crecimiento claramente positivo respecto al inicio del periodo: pasa de 33 a 38 equipos, lo que representa un aumento acumulado del **15,2 %**. En 2025-2026 iguala su máximo de la serie, alcanzado previamente en 2022-2023.

La evolución de Alicante constituye uno de los principales resultados positivos del análisis de clubes. Sin embargo, el crecimiento del número de equipos contrasta con la ligera disminución de licencias deportivas observada en la provincia.

Esta diferencia puede indicar la incorporación de nuevas entidades todavía pequeñas, la fragmentación de la participación entre más clubes o una reducción del tamaño medio de los equipos. Será necesario analizar el número de licencias por club antes de considerar este crecimiento como plenamente consolidado.

Estado: ● **Expansión estructural.**

Castellón

Castellón alcanza los **14 equipos**, uno más que en la temporada anterior. El crecimiento anual es del **7,7 %**, pero la provincia continúa tres equipos por debajo de 2020-2021 y de su máximo de 17.

Su peso dentro de la estructura federativa es del **13,7 %**, inferior al de Valencia y Alicante.

La recuperación de la última temporada es coherente con el aumento de licencias observado en Castellón. Ambos indicadores muestran una evolución reciente favorable. No obstante, la provincia todavía no ha recuperado la estructura existente al inicio del periodo.

Estado: ● **Recuperación inicial.**

2.2.4 Relación entre equipos y licencias deportivas

La relación entre el número de equipos y el número de licencias permite aproximarse al tamaño medio de las estructuras deportivas. Para mantener la comparabilidad, se consideran las licencias de Natación, Waterpolo y Natación Artística, excluyendo Máster.

Temporada	Licencias deportivas	Equipos	Licencias por equipo
2020-2021	4.229	103	41,1
2021-2022	5.527	111	49,8
2022-2023	5.297	107	49,5
2023-2024	5.310	106	50,1
2024-2025	5.145	97	53,0
2025-2026	5.158	102	50,6

En 2025-2026 se registran aproximadamente **50,6 licencias por equipo**, frente a las 53,0 de la temporada anterior. El descenso de la ratio se debe a que el número de equipos aumenta con mayor intensidad que el número de licencias. En comparación con 2020-2021, la ratio continúa siendo considerablemente superior. En aquel momento se contabilizaban 41,1 licencias por equipo, mientras que actualmente se superan las 50.

La evolución muestra que la participación deportiva se ha concentrado progresivamente en estructuras de mayor tamaño. Sin embargo, la recuperación del número de equipos en 2025-2026 reduce ligeramente esa concentración. Esta ratio no debe interpretarse como una medida directa de calidad. Un mayor número de licencias por equipo puede reflejar clubes sólidos y con capacidad de captación, pero también puede indicar una elevada concentración territorial o una limitada disponibilidad de alternativas para los deportistas.

Por el contrario, una ratio más baja puede responder a una estructura más distribuida, aunque también a clubes con menor volumen y mayor fragilidad organizativa.

Por esta razón, el análisis futuro diferenciaremos entre:

- clubes pequeños, medianos y grandes;
- licencias por disciplina dentro de cada club;
- número de categorías activas;
- continuidad de los clubes entre temporadas;
- número de entrenadores por entidad;
- y participación competitiva efectiva.

2.2.5 Cuadro sintético de los clubes

Dimensión	Resultado principal	Tendencia	Estado
Estructura total	102 equipos; cinco más que en 2024-2025	Recuperación	●
Natación	78 equipos y el 76,5 % del total	Recuperación	●
Waterpolo	12 equipos, sin variación anual	Estable	●
Natación Artística	12 equipos, uno más que en 2024-2025	Positiva	●
Valencia	50 equipos, sin crecimiento anual	Estable	●
Alicante	38 equipos, máximo de la serie	Expansión	●
Castellón	14 equipos, uno más que la temporada anterior	Recuperación	●
Tamaño medio	50,6 licencias por equipo	Ligera desconcentración	●

Conclusión estratégica

La estructura de clubes y equipos de la FNCV muestra una **recuperación moderada durante la temporada 2025-2026**, después del descenso registrado en los años anteriores. El aumento de 97 a 102 equipos supone un cambio favorable, aunque el volumen total continúa por debajo del máximo alcanzado en 2021-2022.

La recuperación se explica principalmente por la incorporación de cuatro equipos de Natación y uno de Natación Artística. El Waterpolo mantiene estable su estructura, por lo que la reducción de sus licencias parece estar más relacionada con la disminución del tamaño o de la continuidad de sus grupos que con una pérdida generalizada de entidades.

Territorialmente, Alicante constituye el principal motor de expansión. La provincia alcanza su máximo de la serie con 38 equipos, aunque este crecimiento no se traduce todavía en un aumento equivalente de las licencias. Castellón muestra una recuperación simultánea de equipos y deportistas, mientras que Valencia mantiene una estructura amplia pero estable.

Los datos sugieren que la Federación debe evolucionar desde un análisis basado exclusivamente en el número total de clubes hacia una evaluación de su **solidez y capacidad deportiva**. Dos entidades contabilizadas de la misma manera pueden presentar realidades completamente diferentes en número de deportistas, categorías, entrenadores, participación competitiva y continuidad.

Por tanto, las principales líneas de actuación deberían orientarse a:

- **Consolidar los cinco equipos recuperados en 2025-2026**, evitando que su incorporación sea puntual.
- **Analizar el tamaño y la evolución individual de los clubes de Alicante**, donde crece la estructura, pero no las licencias.
- **Reforzar los equipos de Waterpolo existentes**, priorizando captación y continuidad antes que la creación indiscriminada de nuevas entidades.
- **Mantener la recuperación de Castellón** y evaluar qué actuaciones han favorecido el crecimiento reciente.
- **Construir una clasificación funcional de los clubes** según volumen de licencias, disciplinas, categorías, recursos técnicos y nivel de actividad.

El análisis confirma que los clubes constituyen una dimensión esencial del diagnóstico federativo. El volumen de licencias permite conocer cuántas personas participan, pero la fortaleza de la Federación depende de que esa participación se apoye en una red de entidades estable, distribuida territorialmente y con capacidad suficiente para sostener la actividad deportiva.

2.3 La estructura técnica de la Federación

El crecimiento del deporte federado no depende exclusivamente del número de deportistas o de clubes. La calidad, sostenibilidad y capacidad de desarrollo de una federación están condicionadas por la existencia de una estructura técnica suficiente para atender las necesidades del sistema deportivo.

Entrenadores y árbitros representan dos de los pilares fundamentales sobre los que se articula la actividad federativa. Mientras los entrenadores garantizan el proceso de formación y rendimiento de los deportistas, los árbitros aseguran el correcto desarrollo de las competiciones y el cumplimiento de la normativa deportiva.

Por este motivo, el análisis de la estructura técnica debe interpretarse como un indicador de capacidad organizativa y no únicamente como un recuento administrativo de licencias.

2.3.1 Evolución de los entrenadores

Durante el periodo analizado, el número de entrenadores presenta una evolución diferente a la observada en las licencias deportivas. Mientras los deportistas aumentan de forma global, las licencias de entrenador muestran una reducción respecto al inicio de la serie, aunque con una recuperación parcial durante la temporada 2025-2026.

Temporada	Entrenadores
2020-2021	236
2021-2022	220
2022-2023	215
2023-2024	203
2024-2025	197
2025-2026	210

Indicadores estratégicos

Indicador	Valor
Entrenadores (2025-2026)	210
Variación anual	+13
Variación anual (%)	+6,6 %
Evolución desde 2020-2021	-26
Variación acumulada	-11,0 %
Estado	● En recuperación

La temporada 2025-2026 supone el primer incremento de entrenadores tras cuatro temporadas consecutivas de descenso. El aumento de trece licencias permite recuperar parte de la pérdida acumulada, aunque el volumen continúa siendo inferior al registrado al inicio del periodo.

Esta evolución adquiere especial relevancia cuando se compara con el crecimiento de las licencias deportivas. Mientras el número de deportistas aumenta un 22 %, el de entrenadores disminuye un 11 %, generando una mayor carga potencial sobre los recursos técnicos disponibles.

No obstante, esta información debe interpretarse con cautela. Una licencia de entrenador no equivale necesariamente a una dedicación exclusiva ni refleja el volumen real de actividad desarrollada. Un mismo entrenador puede intervenir en diferentes categorías, grupos o disciplinas.

La evolución observada justifica un seguimiento específico del estamento técnico durante las próximas temporadas. Más que un problema cuantitativo inmediato, constituye una señal que invita a reforzar las políticas de formación, fidelización y renovación de entrenadores.

2.3.2 Evolución del colectivo arbitral

El arbitraje constituye un elemento esencial para garantizar el desarrollo de la competición y mantener los estándares de calidad organizativa de la Federación. A diferencia del colectivo de entrenadores, las licencias arbitrales muestran una evolución claramente positiva durante el periodo analizado.

Temporada	Árbitros
2020-2021	223
2021-2022	249
2022-2023	264
2023-2024	276
2024-2025	282
2025-2026	291

Indicadores estratégicos

Indicador	Natación	Waterpolo	Natación Artística
Licencias deportivas	3.635	938	585
Peso sobre el total de licencias (%)	70,5 %	18,2 %	11,3 %
Árbitros federativos	291	291	291
Licencias por árbitro*	12,5	3,2	2,0
Intensidad competitiva esperada	Muy alta	Alta	Media
Necesidad potencial de árbitros especializados	Alta	Muy Alta	Muy Alta
Valoración estratégica	●	●	●

*Relación teórica entre el número de licencias de cada disciplina y el total de árbitros federativos. Este indicador tiene un carácter orientativo, ya que el colectivo arbitral no se distribuye homogéneamente entre disciplinas y existen árbitros con habilitación específica.

La Natación concentra más del 70 % de las licencias deportivas de la Federación, lo que implica que la mayor parte de la actividad competitiva se desarrolla en esta disciplina. En consecuencia, es también la que ejerce una mayor presión potencial sobre la estructura arbitral. El Waterpolo y la Natación Artística presentan un volumen de licencias considerablemente inferior. No obstante, ambas disciplinas requieren un grado elevado de especialización técnica y una planificación específica de las designaciones arbitrales, por lo que la necesidad de recursos no depende únicamente del número de deportistas.

Por ello, la suficiencia del colectivo arbitral debe valorarse considerando simultáneamente tres factores:

- el volumen de licencias deportivas;
- el calendario competitivo de cada disciplina;
- y el nivel de especialización requerido por los árbitros.

Indicadores de capacidad arbitral

Indicador	Valor
Árbitros federativos (2025-2026)	291
Crecimiento desde 2020-2021	+30,5 %
Deportistas por árbitro (global)	17,7
Disciplina con mayor demanda potencial	Natación
Disciplina con mayor especialización técnica	Waterpolo y Natación Artística
Estado global	● Consolidado

Valoración estratégica

El crecimiento sostenido del colectivo arbitral durante las últimas seis temporadas ha permitido mejorar la capacidad organizativa de la Federación. Sin embargo, el análisis evidencia que las necesidades arbitrales no dependen únicamente del número de licencias deportivas.

La Natación concentra el mayor volumen de participación y, por tanto, genera la mayor demanda potencial de designaciones. En cambio, Waterpolo y Natación Artística requieren un mayor grado de especialización técnica, lo que obliga a planificar el desarrollo del colectivo arbitral desde una perspectiva específica para cada disciplina.

La evolución del arbitraje muestra un **crecimiento continuo** durante todo el periodo analizado, sin registrarse ninguna temporada de descenso. Este comportamiento indica que el comité arbitral ha conseguido ampliar progresivamente su capacidad para atender el incremento de la actividad competitiva y reforzar la disponibilidad de personal arbitral. El aumento acumulado del 30,5 % supera incluso el crecimiento observado en las licencias deportivas, lo que supone una mejora relativa de la estructura arbitral.

El arbitraje representa una de las principales fortalezas organizativas de la Federación. Las actuaciones futuras deberían orientarse a consolidar este crecimiento, favorecer la permanencia del colectivo y continuar incorporando nuevos árbitros en aquellas disciplinas con mayor incremento competitivo.

2.3.3 Capacidad técnica relativa

El análisis aislado del número de entrenadores o árbitros resulta insuficiente para valorar la capacidad real de la Federación. Por ello, es necesario relacionar estos colectivos con el volumen de deportistas existentes.

Para este análisis se utilizan las licencias deportivas comparables (Natación, Waterpolo y Natación Artística).

Ratio de entrenadores

Indicador	2020-2021	2025-2026
Deportistas	4.229	5.158
Entrenadores	236	210
Deportistas por entrenador	17,9	24,6

La carga potencial por entrenador aumenta un **37,4 %** durante el periodo analizado. Aunque este dato no implica necesariamente una disminución de la calidad del entrenamiento, sí indica que el crecimiento de los recursos humanos no ha acompañado al incremento de la práctica deportiva.

Ratio arbitral

Indicador	2020-2021	2025-2026
Deportistas	4.229	5.158
Árbitros	223	291
Deportistas por árbitro	19,0	17,7

En este caso la evolución resulta favorable. El incremento del número de árbitros permite reducir ligeramente la relación entre deportistas y personal arbitral, aumentando la capacidad potencial para organizar competiciones y distribuir las designaciones.

2.3.4 Valoración global de la estructura técnica

Dimensión	Diagnóstico	Estado
Entrenadores	Recuperación en 2025-2026, aunque todavía por debajo del inicio de la serie.	●
Árbitros	Crecimiento sostenido durante todo el periodo.	●
Capacidad técnica global	Suficiente, aunque con diferencias entre colectivos.	●

2.3.5 Líneas estratégicas de actuación

A partir del análisis realizado la FNCV trabajara en cuatro prioridades para el desarrollo de la estructura técnica de la Federación durante la temporada 2025-2026:

4. Consolidar la recuperación del colectivo de entrenadores

El crecimiento registrado durante la temporada 2025-2026 supone un cambio de tendencia positivo, pero todavía insuficiente para compensar la pérdida acumulada desde 2020-2021. Será necesario reforzar las

acciones dirigidas a la captación, formación y fidelización del colectivo técnico. Además, trabajaremos de forma conjunta con la Dirección General de deportes para que todos los profesionales se registren en el censo.

2. Mantener la evolución positiva del arbitraje

El incremento sostenido del número de árbitros constituye uno de los principales activos organizativos de la Federación. Las actuaciones futuras se están centrando en garantizar la continuidad del colectivo, favorecer su desarrollo profesional y asegurar una distribución equilibrada entre disciplinas y territorios.

3. Incorporar indicadores de actividad

El número de licencias refleja el tamaño del colectivo, pero no informa sobre su participación efectiva. Para mejorar el diagnóstico incorporaremos indicadores complementarios como:

- número de competiciones arbitradas por árbitro;
- número de deportistas atendidos por entrenador;
- categorías y disciplinas en las que interviene cada técnico;
- permanencia anual de los colectivos;
- participación en acciones formativas.

4. Integrar la estructura técnica dentro del sistema de inteligencia deportiva

La evolución de entrenadores y árbitros debe analizarse conjuntamente con las licencias deportivas, los clubes y la actividad competitiva. Su integración en el futuro **SID-FNCV** permitirá generar indicadores automáticos sobre disponibilidad técnica, ratios de cobertura, distribución territorial y necesidades de formación, facilitando una planificación basada en datos objetivos.

La estructura técnica de la FNCV presenta una situación globalmente sólida, aunque con diferencias significativas entre sus dos principales estamentos. El colectivo arbitral ha experimentado un crecimiento continuo y superior al de las licencias deportivas, consolidándose como uno de los principales puntos fuertes de la organización. En contraste, el número de entrenadores, pese a la recuperación observada en 2025-2026, no ha acompañado el incremento de la práctica federada, lo que ha aumentado la ratio potencial de deportistas por entrenador.

En términos estratégicos, la Federación dispone de una base técnica suficiente para sostener su actividad actual, pero el mantenimiento del crecimiento deportivo exigirá reforzar especialmente el desarrollo del colectivo de entrenadores. Más allá del incremento del número de licencias, el siguiente paso deberá consistir en evaluar la actividad real, la distribución territorial, la especialización por disciplinas y la continuidad de ambos estamentos.

2.4 Indicadores estratégicos de la Federación

Los apartados anteriores han analizado de forma independiente las principales dimensiones que configuran la actividad de la Federación: las licencias deportivas, la estructura de clubes y la capacidad técnica. Sin embargo, la gestión estratégica requiere integrar toda esta información en un conjunto reducido de indicadores que permitan evaluar el estado general de la organización y orientar la toma de decisiones.

Los indicadores que se presentan a continuación no pretenden describir únicamente la realidad de la temporada 2025-2026, sino establecer una **línea base de seguimiento** para evaluar la evolución de la Federación en las próximas temporadas. Su selección responde a tres criterios:

- **Relevancia**, al medir aspectos directamente relacionados con el desarrollo federativo.
- **Comparabilidad**, permitiendo analizar la evolución entre temporadas.
- **Aplicabilidad**, facilitando la planificación y la evaluación de las actuaciones desarrolladas por la Federación.

2.4.1 Indicadores de crecimiento deportivo

Estos indicadores permiten valorar la evolución de la participación deportiva y la capacidad de la Federación para consolidar su base de practicantes.

Indicador	Valor 2025-2026	Evolución	Estado
Licencias deportivas comparables	5.158	+22,0 % desde 2020-2021	●
Licencias totales (incluyendo Máster)	7.080	Máximo de la serie	●
Crecimiento anual de licencias	+0,5 %	Estabilización	●
Disciplina con mayor crecimiento	Máster	+12,7 % anual	●
Disciplina con mayor descenso	Waterpolo	-7,2 % anual	●

Tras el fuerte crecimiento experimentado entre 2020 y 2023, la Federación entra en una fase de consolidación. El reto ya no consiste únicamente en incrementar el número de licencias, sino en mantener la participación alcanzada y mejorar la fidelización de los deportistas.

2.4.2 Indicadores de equilibrio

Estos indicadores evalúan la distribución de la práctica deportiva desde la perspectiva del género, las disciplinas y el territorio.

Indicador	Resultado	Estado
Participación masculina	50,8 %	●
Participación femenina	49,2 %	●
Índice de equilibrio por género	96,8 %	●
Provincia con mayor implantación	Valencia (54,2 %)	●
Provincia con mayor crecimiento anual	Castellón	●
Disciplina predominante	Natación (51,3 %)	●

La Federación presenta un elevado equilibrio en la participación por género y una implantación consolidada en las tres provincias. No obstante, las diferencias territoriales ponen de manifiesto la necesidad de adaptar las estrategias de promoción a las características de cada entorno.

2.4.3 Indicadores de capacidad organizativa

La sostenibilidad del crecimiento deportivo depende de la capacidad de la Federación para disponer de recursos humanos y organizativos suficientes.

Indicador	Valor	Estado
Entrenadores	210	●
Árbitros	291	●
Jefes de equipo	132	●
Equipos inscritos	102	●
Deportistas por entrenador	24,6	●
Deportistas por árbitro	17,7	●

La estructura organizativa mantiene una capacidad suficiente para sostener la actividad deportiva, aunque la evolución de los entrenadores debe seguir monitorizándose para evitar que el crecimiento de la práctica deportiva genere un desequilibrio en la atención técnica.

2.4.4 Indicadores de consolidación federativa

Además del crecimiento, resulta necesario valorar el grado de consolidación alcanzado por la Federación.

Indicador	Valoración
Evolución global de las licencias	Positiva
Diversificación de disciplinas	Alta
Equilibrio entre hombres y mujeres	Muy alto
Cobertura territorial	Consolidada
Capacidad arbitral	Consolidada
Desarrollo técnico	En recuperación
Estabilidad de clubes	Moderada

Los indicadores muestran una Federación con una estructura sólida y diversificada, capaz de sostener un elevado volumen de actividad deportiva. Las principales oportunidades de mejora se concentran en el fortalecimiento de la estructura técnica y en la consolidación de los clubes y deportistas incorporados durante las últimas temporadas.

2.4.5 Dashboard ejecutivo de la Federación

La siguiente matriz resume la situación estratégica de la FNCV al cierre de la temporada 2025-2026.

Área estratégica	Situación	Tendencia	Prioridad
Participación deportiva	Alta	Estable	●
Igualdad de género	Muy alta	Estable	●

Área estratégica	Situación	Tendencia	Prioridad
Desarrollo territorial	Adecuado	Estable	●
Natación	Consolidada	Estable	●
Natación Artística	En crecimiento	Positiva	●
Waterpolo	En retroceso	Negativa	●
Máster	Expansión	Muy positiva	●
Clubes	Recuperación	Positiva	●
Entrenadores	Recuperación	Moderada	●
Árbitros	Consolidación	Positiva	●

2.4.6 Conclusiones estratégicas para la temporada 2026-2027

El análisis conjunto de los indicadores permite afirmar que la Federación de Natación de la Comunitat Valenciana se encuentra en una **fase de consolidación** tras el importante crecimiento experimentado durante el periodo posterior a la temporada 2020-2021. La evolución positiva del número de licencias, la recuperación del tejido de clubes y el fortalecimiento de la estructura arbitral reflejan una organización sólida y con capacidad para sostener un elevado nivel de actividad deportiva.

No obstante, el análisis también identifica varios aspectos que deberán orientar la planificación estratégica de las próximas temporadas. El primero de ellos es la evolución del Waterpolo, única disciplina que presenta un descenso continuado de licencias y que requiere un estudio específico para identificar las causas relacionadas con la captación, la permanencia y la estructura competitiva.

En segundo lugar, el crecimiento del número de deportistas no ha venido acompañado por una evolución equivalente del colectivo de entrenadores. Aunque la temporada 2025-2026 muestra una recuperación respecto al año anterior, la ratio de deportistas por entrenador continúa siendo superior a la registrada al inicio del periodo, lo que aconseja reforzar las políticas de formación, incorporación y fidelización del personal técnico.

Desde una perspectiva territorial, Valencia mantiene su papel como núcleo principal de la actividad federativa, mientras que Alicante y Castellón ofrecen escenarios diferentes que justifican estrategias específicas de desarrollo adaptadas a las características de cada provincia.

Finalmente, el conjunto de indicadores confirma la conveniencia de avanzar hacia un modelo de gestión basado en datos. La definición de indicadores homogéneos, comparables y orientados a la toma de decisiones permitirá que la memoria deportiva evolucione desde un documento descriptivo hacia una verdadera herramienta de planificación estratégica.

Este cuadro de indicadores constituye, por tanto, la base metodológica sobre la que se desarrollará el futuro **Sistema de Inteligencia Deportiva de la Federación de Natación de la Comunitat Valenciana (SID-FNCV)**, cuyo objetivo será automatizar la actualización de estos indicadores, incorporar nuevas métricas de rendimiento y proporcionar información objetiva para apoyar la toma de decisiones de la Junta Directiva y de la Dirección Deportiva.

-BLOQUE 3-

ACTIVIDAD COMPETITIVA

La actividad deportiva constituye la expresión práctica de la misión de la Federación de Natación de la Comunitat Valenciana. Si el capítulo anterior ha permitido conocer la estructura sobre la que se sustenta la Federación —licencias, clubes y recursos técnicos—, el presente capítulo analiza cómo esa estructura se transforma en actividad deportiva organizada a través de las competiciones oficiales, los programas de tecnificación, la formación y el rendimiento deportivo.

La competición representa el principal espacio de desarrollo del deporte federado. Es el entorno donde confluyen deportistas, clubes, entrenadores, árbitros y organizadores, y donde se materializa el trabajo realizado durante toda la temporada. Su planificación y ejecución constituyen uno de los indicadores más representativos de la capacidad organizativa de la Federación. No obstante, el análisis de la actividad deportiva no debe limitarse al número de competiciones celebradas. Resulta igualmente importante valorar la diversidad del calendario, la cobertura de todas las etapas del desarrollo deportivo, la presencia de oportunidades competitivas para las diferentes disciplinas y la capacidad del sistema para ofrecer un itinerario continuo desde la iniciación hasta el alto rendimiento. Desde esta perspectiva, el presente capítulo analiza la actividad deportiva desarrollada durante la temporada 2025-2026 mediante indicadores objetivos que permitan valorar el funcionamiento del sistema deportivo de la FNCV y establecer una base de comparación para futuras temporadas.

3.1 Actividad competitiva

La competición constituye el eje vertebrador de la actividad deportiva de la Federación. A través de ella se articulan los procesos de formación, tecnificación y rendimiento, ofreciendo a los deportistas un calendario estructurado y adaptado a las diferentes etapas de desarrollo.

La planificación competitiva de la temporada 2025-2026 mantiene una oferta amplia y diversificada, diseñada para dar respuesta a las necesidades específicas de cada disciplina y categoría. El calendario combina ligas regulares, campeonatos autonómicos, trofeos y pruebas específicas, garantizando la continuidad de la actividad durante toda la temporada deportiva.

3.1.1 Natación

La Natación constituye la disciplina con mayor volumen de actividad de la Federación. Su calendario competitivo se organiza mediante un sistema progresivo que acompaña el desarrollo del deportista desde las primeras etapas de formación hasta la categoría absoluta.

Durante la temporada se programan competiciones correspondientes a:

- Controles federativos.
 - Jornadas de liga por categorías.
 - Campeonatos Autonómicos de Invierno.
 - Campeonatos Autonómicos de Verano.
 - Trofeos oficiales incluidos en el calendario federativo.
 - Competiciones clasificatorias para campeonatos nacionales.
 - Competiciones de ámbito nacional organizadas en la Comunitat Valenciana cuando corresponde.
-

La estructura del calendario garantiza una distribución homogénea de la competición durante toda la temporada, permitiendo que los deportistas dispongan de oportunidades periódicas de evaluación del rendimiento y clasificación para competiciones superiores. Actualmente nuestra federación es la federación top2 en la organización de competiciones de natación de España.

3.1.2 Natación Artística

El calendario de Natación Artística mantiene una estructura adaptada a las características propias de esta disciplina, combinando competiciones de base, programas técnicos y campeonatos autonómicos.

La temporada incluye:

- Jornadas de Liga Autonómica.
- Campeonatos Autonómicos por categorías.
- Pases de nivel (pruebas clasificatorias para campeonatos de España)

Esta organización permite evaluar de forma progresiva el desarrollo técnico de las deportistas, facilitando la transición entre categorías y garantizando la preparación para las competiciones nacionales.

3.1.3 Natación Máster

La competición Máster presenta una estructura específica orientada a favorecer la participación continuada de los deportistas adultos, combinando ligas y campeonatos autonómicos con la participación en competiciones nacionales.

Durante la temporada 2025-2026 el calendario oficial incorpora:

- Liga Máster Promoción.
- Campeonato Autonómico Máster de Invierno.
- Campeonato Autonómico Máster de Larga Distancia.
- Campeonato Autonómico Máster de Verano.

Además, la Comunitat Valenciana acoge competiciones nacionales del calendario RFEN, reforzando su papel como sede organizadora de eventos de referencia para esta disciplina. El crecimiento experimentado por las licencias Máster durante las últimas temporadas se refleja también en la consolidación de un calendario competitivo estable y distribuido a lo largo del año.

3.1.4 Aguas Abiertas

La modalidad de Aguas Abiertas dispone de un calendario específico adaptado a las características propias de la disciplina.

La temporada incluye:

- Campeonato Autonómico de Aguas Abiertas.
 - Copa FNCV de Aguas Abiertas.
-

- Travesías Federativas incluidas en el calendario oficial.
- Pruebas clasificatorias para competiciones nacionales.

Este modelo combina el componente competitivo con el desarrollo y promoción de la modalidad, facilitando la participación de deportistas de diferentes niveles y contribuyendo a la consolidación de un circuito autonómico propio. Las condiciones generales de la temporada integran la organización de Natación, Máster y Aguas Abiertas bajo un marco reglamentario común.

3.1.5 Waterpolo

El Waterpolo presenta un modelo competitivo diferenciado respecto al resto de disciplinas, basado principalmente en ligas regulares disputadas durante toda la temporada.

Durante la temporada 2025-2026 el calendario oficial de la FNCV contempla las siguientes competiciones autonómicas:

Competición	Nº de partidos
Liga Autonómica Benjamín Mixta	12
Liga Autonómica Alevín A	14
Liga Autonómica Alevín B	8
Liga Autonómica Infantil A	23
Liga Autonómica Infantil B	9
Liga Autonómica Cadete A	21
Liga Autonómica Cadete B	8
Liga Autonómica Juvenil Masculina	13
Liga Autonómica Juvenil Femenina	4
Liga Autonómica División de Honor Femenina	13
Liga Autonómica Primera Masculina	16
Liga Promoción Masculina	9
TOTAL PARTIDOS	150

El modelo competitivo del Waterpolo se diferencia del resto de disciplinas al estructurarse mediante competiciones de liga con un elevado número de jornadas y encuentros. Esta característica incrementa notablemente las necesidades organizativas de la Federación en aspectos como la planificación arbitral, la designación de instalaciones, la coordinación de calendarios y la gestión administrativa de la competición.

Por este motivo, el volumen de actividad del Waterpolo no debe evaluarse únicamente mediante el número de licencias deportivas, sino también considerando el número de partidos disputados durante la temporada, indicador que refleja con mayor precisión la carga organizativa asociada a esta disciplina.

3.1.6 Análisis global de la actividad competitiva

El calendario competitivo de la temporada 2025-2026 pone de manifiesto la capacidad de la Federación para organizar una oferta deportiva amplia y adaptada a las particularidades de cada disciplina. Mientras Natación concentra el mayor número de competiciones técnicas y campeonatos por categorías, Natación Artística y Máster presentan calendarios especializados que responden a las necesidades de sus respectivos colectivos. Aguas Abiertas consolida un circuito autonómico propio, que esta temporada se ha convertido

en la I Copa FNCV de aguas abiertas, y Waterpolo mantiene una estructura basada en ligas regulares que exige una elevada capacidad organizativa.

Desde una perspectiva estratégica, la diversidad del calendario constituye una de las principales fortalezas de la FNCV, ya que garantiza oportunidades de participación y progresión deportiva a lo largo de todas las etapas de desarrollo y en todas las disciplinas federadas. Esta amplitud competitiva no solo favorece el rendimiento deportivo, sino que también contribuye a la fidelización de clubes y deportistas y refuerza el papel de la Federación como entidad organizadora y coordinadora de la actividad acuática en la Comunitat Valenciana.

Natación

Evolución de participación en autonómicos

Competición	2023-2024	2024-2025	2025-2026	Variación última temporada
Júnior/Absoluto de invierno	n. d.	431	451	+20 / +4,6 %
Infantil de invierno	n. d.	354	323	-31 / -8,8 %
Alevín de verano	353	375	389	+14 / +3,7 %
Infantil de verano	346	368	343	-25 / -6,8 %
Júnior/Absoluto de verano	n. d.	401	430	+29 / +7,2 %

Evolución de participación de clubes en autonómicos

Competición	2023-2024	2024-2025	2025-2026	Variación última temporada
Júnior/Absoluto de invierno	n. d.	38	41	+3
Infantil de invierno	n. d.	43	46	+3
Alevín de verano	49	49	47	-2
Infantil de verano	45	45	46	+1
Júnior/Absoluto de verano	n. d.	40	40	0

Balance agregado de las dos temporadas completas

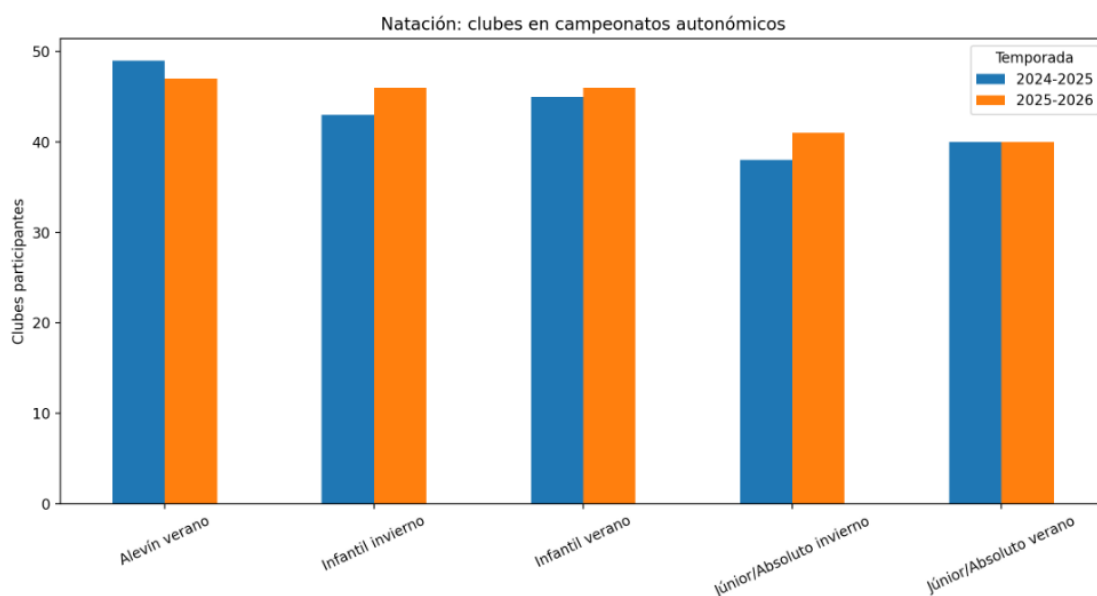
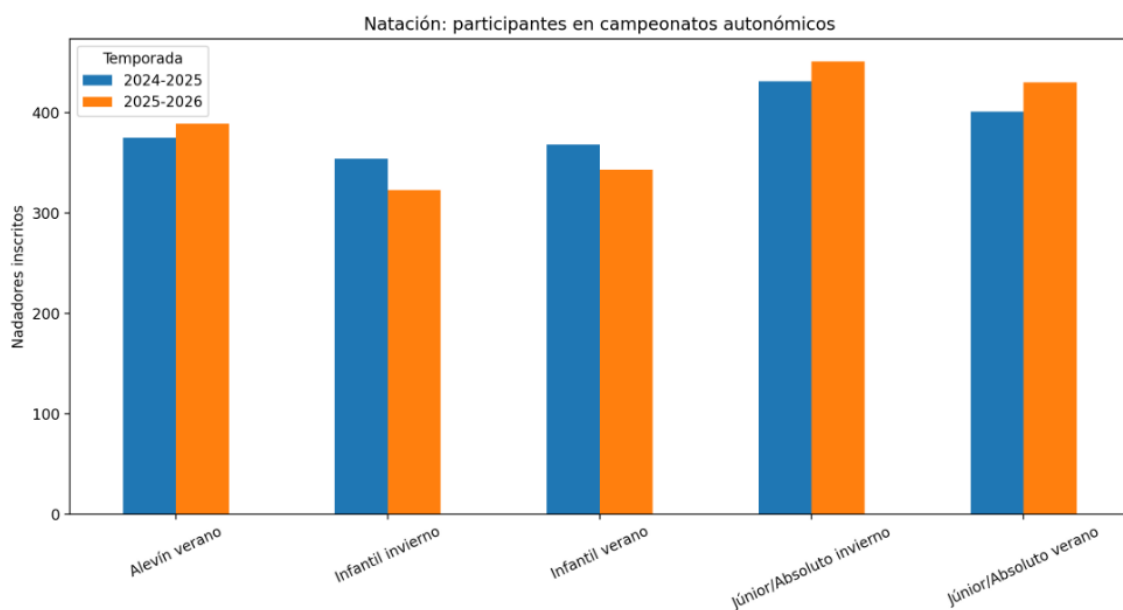
Indicador	2024-2025	2025-2026	Variación
Inscripciones acumuladas en los cinco campeonatos	1.929	1.936	+7 / +0,4 %
Promedio de deportistas por campeonato	385,8	387,2	+1,4
Promedio de clubes por campeonato	43,0	44,0	+1 club
Promedio de deportistas por club y campeonato	9,0	8,8	-0,2

La cifra acumulada no representa deportistas únicos de toda la temporada, dado que una misma persona puede competir en invierno y verano. Su utilidad reside en medir la **ocupación competitiva generada por los campeonatos**.

La actividad global de Natación se mantiene prácticamente estable: las inscripciones acumuladas aumentan únicamente un 0,4 %, mientras el promedio de clubes pasa de 43 a 44. Sin embargo, bajo esa estabilidad aparecen diferencias relevantes por etapas de desarrollo.

El crecimiento se concentra en **Júnior/Absoluto**, tanto en invierno como en verano. El aumento del 4,6 % y del 7,2 %, respectivamente, puede interpretarse como un indicador positivo de permanencia competitiva en

edades posteriores a la etapa infantil. Es especialmente relevante porque la retención de deportistas durante la adolescencia y la transición hacia la categoría absoluta constituye uno de los principales retos estructurales de las federaciones deportivas. Por el contrario, la categoría Infantil registra una reducción en invierno y verano. La disminución no viene acompañada de una caída equivalente en el número de clubes: en invierno se pasa de 43 a 46 entidades y en verano de 45 a 46. Por tanto, el descenso parece relacionarse más con una **reducción del número medio de nadadores aportado por cada club** que con una contracción del tejido competitivo. En Alevines se mantiene una evolución positiva en deportistas, desde 353 en 2023-2024 hasta 389 en 2025-2026, un crecimiento acumulado del **10,2 %**. Simultáneamente, los clubes pasan de 49 a 47. Esto indica una mayor concentración de participantes en los clubes presentes y confirma la fortaleza de la base competitiva, aunque aconseja vigilar la posible desaparición o ausencia de clubes con grupos pequeños.



Natación artística

El análisis diferencia entre:

1. Campeonato Autonómico de Invierno.
2. Campeonato Autonómico de Verano.
3. Open de Promoción de Invierno.
4. Open de Promoción de Verano.

Los campeonatos de promoción adquieren especial relevancia porque permiten valorar la amplitud de la base y la incorporación de nuevas deportistas antes de su integración en el nivel competitivo autonómico.

Campeonatos de promoción

Competición	2024-2025	2025-2026	Variación
Promoción de invierno: deportistas	214	265	+51 / +23,8 %
Promoción de invierno: clubes	11	11	0
Promoción de verano: deportistas	206	230	+24 / +11,7 %
Promoción de verano: clubes	13	13	0

Las cifras se han calculado a partir de las deportistas únicas que aparecen en las clasificaciones de figuras de los documentos oficiales. El Open de Invierno 2024-2025 reunió representantes de once clubes y el acta permite identificar 214 deportistas distribuidas entre las categorías benjamín, prealevín, alevín, infantil y júnior. En el Open de Verano se identifican 206 deportistas y trece clubes, incluyendo entidades invitadas de otras comunidades. En 2025-2026, el Open de Promoción de Invierno aumenta hasta 265 deportistas de once clubes, mientras el Open de Verano alcanza 230 deportistas de trece entidades.

Respecto al promedio de deportistas por club:

Competición	2024-2025	2025-2026
Promoción de invierno	19,5	24,1
Promoción de verano	15,8	17,7

La evolución muestra que el crecimiento no se produce por un aumento del número de entidades, sino por la ampliación de los grupos de promoción dentro de los clubes existentes.

Campeonatos autonómicos de nivel competitivo

Competición	2024-2025	2025-2026
Autonómico de invierno	n. d. homogéneo	179
Autonómico de verano: deportistas	n. d. homogéneo	186
Autonómico de verano: clubes FNCV	n. d. homogéneo	9

El Autonómico de Verano 2025-2026 reunió 186 deportistas de nueve clubes de la Comunitat Valenciana. Azahar Sincro aportó 45 inscritas; PS Water Benidorm, 36; Stadio Alicante y Atlantis, 31 cada uno; Godella, 29; Acqua Sincro El Puig, 23; La Murtera, 14; Acuático Morvedre, 6; y Safor Gandía, 2.

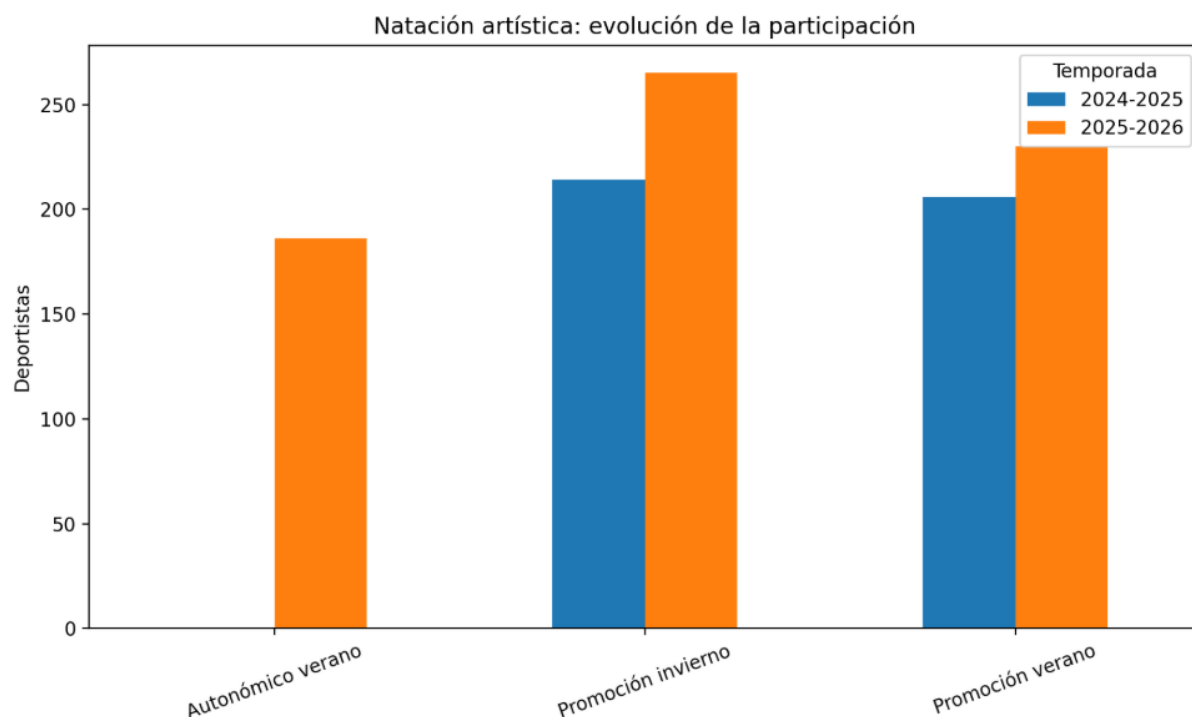
La suma de las cifras publicadas por club supera los 186 deportistas, lo que sugiere que la noticia puede mezclar inscripciones, deportistas o participaciones en distintas pruebas. Por ello, para el cuadro general se conserva como referencia el total global anunciado por la Federación y no se utiliza la suma de los parciales.

Los Opens de Promoción muestran el crecimiento más intenso de todas las competiciones analizadas. Entre las dos últimas temporadas, la participación aumenta un **23,8 % en invierno** y un **11,7 % en verano**, sin cambios en el número de clubes.

Este patrón tiene una doble lectura:

- Desde una perspectiva positiva, evidencia una ampliación considerable de las escuelas y grupos de iniciación.
- Desde una perspectiva estructural, muestra que el crecimiento se concentra en un número relativamente reducido de entidades.

La ratio de 24 deportistas por club en el Open de Invierno refleja una base amplia dentro de los clubes activos, pero también una dependencia elevada de esas entidades. La diferencia entre los 230 participantes del Open de Promoción de Verano y los 186 del Autonómico de Verano no debe interpretarse como abandono directo. Los dos eventos responden a niveles, categorías y requisitos diferentes. No obstante, constituye una referencia útil para estudiar en próximas temporadas la **tasa de transición desde promoción hacia competición autonómica** y plantear, quizá, que estos dos campeonatos no tienen tanta relación como pensamos.



Aguas Abiertas

Campeonato Autonómico de Aguas Abiertas

La información histórica de Aguas Abiertas presenta una dificultad metodológica específica. El Campeonato Autonómico se ha celebrado conjuntamente con la Travesía al Puerto de Valencia y con pruebas populares. Los datos que tenemos mezclan:

- participantes federados en el Campeonato Autonómico;
- participantes populares;
- deportistas de otras federaciones;
- y participación total del evento.

En 2023, tuvimos una participación récord de **1.026 personas**, casi el doble de las aproximadamente 550 de 2022. Sin embargo, esa cifra corresponde al conjunto de la Travesía al Puerto y no exclusivamente al Campeonato Autonómico federado.

La principal conclusión no es una tendencia cuantitativa, sino una **carencia de trazabilidad estadística**. La convivencia entre campeonato federado y evento popular ha favorecido la promoción de las Aguas Abiertas y generado un notable impacto participativo, pero ha dificultado diferenciar el rendimiento de la competición oficial. La nueva estructura planteada para 2026 identifica el Campeonato Autonómico como la única prueba válida, en términos de resultados oficiales, para la administración y la Federación. Esta reorganización representa una oportunidad para implantar un sistema de registro homogéneo que diferencie:

Indicador futuro	Definición
Participantes del Campeonato Autonómico	Deportistas con licencia anual o licencia válida que toman parte en la competición oficial
Participantes populares	Personas inscritas fuera de la clasificación autonómica
Club FNCV	Entidades valencianas con al menos un participante oficial
Club externo	Entidades de otras federaciones
Inscritos	Deportistas incluidos inicialmente
Finalistas	Deportistas que completan la prueba
Retirados y descalificados	Participantes que no completan o no validan el recorrido
Participación por categoría	Infantil, júnior 1, júnior 2, absoluta y máster
Participación por sexo	Distribución masculina y femenina
Licencias de día	Deportistas incorporados mediante esta modalidad

La federación trabajará en poder analizar estos indicadores en las futuras ediciones.

Síntesis comparativa

Disciplina o bloque	Evolución de deportistas	Evolución de clubes	Diagnóstico
Natación alevín	Crecimiento sostenido	Ligero descenso	Base competitiva sólida y algo más concentrada

Disciplina o bloque	Evolución de deportistas	Evolución de clubes	Diagnóstico
Natación infantil	Descenso en 2025-2026	Estabilidad o aumento	Menor aportación media por club
Natación júnior/absoluta	Crecimiento	Estabilidad o aumento	Evolución favorable de la permanencia competitiva
Artística promoción	Crecimiento muy elevado	Estabilidad	Expansión interna de los clubes existentes
Artística autonómica	Participación elevada	Nueve clubes FNCV	Buen volumen, pero concentración territorial
Aguas abiertas	No comparable con rigor	No comparable	Necesidad de separar competición oficial y prueba popular

El análisis de la actividad competitiva muestra un sistema federativo con una participación elevada y, en términos generales, estable. Sin embargo, la estabilidad global no debe ocultar dinámicas diferentes entre disciplinas y categorías.

En **Natación**, la comparación de las dos temporadas completas ofrece un balance prácticamente idéntico: 1.929 inscripciones acumuladas en 2024-2025 frente a 1.936 en 2025-2026. La continuidad de la actividad queda reforzada por el aumento del promedio de clubes participantes. No obstante, se produce una redistribución interna: crecen las categorías Júnior y Absoluta, mientras disminuye la participación Infantil. Este comportamiento debe interpretarse con prudencia. El crecimiento en Júnior y Absoluto puede reflejar una mejor retención y una mayor continuidad del itinerario deportivo. A su vez, la reducción Infantil puede anticipar una futura pérdida de volumen si no se analiza su origen. Será necesario comprobar si responde a variaciones demográficas, cambios en las mínimas, distribución de licencias por edades, abandono deportivo o reducción de los grupos competitivos en determinados clubes. La categoría Alevín presenta una evolución favorable, con un crecimiento acumulado superior al 10 % desde 2023-2024. La existencia de una base amplia constituye una fortaleza, pero la ligera reducción del número de clubes aconseja observar si el crecimiento se está concentrando en las entidades con mayor estructura.

En **Natación Artística**, los campeonatos de promoción constituyen el principal indicador de expansión. El aumento hasta 265 participantes en invierno y 230 en verano demuestra la capacidad de los clubes para incorporar nuevas deportistas. Sin embargo, el número de entidades permanece invariable. La disciplina crece en profundidad, pero no todavía en extensión. Además, debermos medir la continuidad entre niveles: cuántas deportistas de promoción pasan al campeonato autonómico, cuántas completan los pases de nivel y cuántas mantienen la licencia durante las temporadas posteriores. El volumen de participación inicial adquiere un verdadero valor estratégico cuando se convierte en permanencia y progresión deportiva.

En **Aguas Abiertas**, el principal reto es estadístico y organizativo. La celebración conjunta del Campeonato Autonómico y la travesía popular ha generado eventos de gran alcance, pero las cifras globales no permiten conocer con precisión la dimensión del campeonato oficial. La nueva organización debe acompañarse de un registro diferenciado de inscritos federados, populares, clubes, categorías, finalistas y abandonos.

Por tanto, la valoración general de la actividad competitiva es positiva, pero la Federación debe avanzar desde el recuento puntual hacia un sistema longitudinal. El futuro **SID-FNCV** incorporará automáticamente, para cada competición y temporada:

- deportistas inscritos y participantes efectivos;
- clubes participantes;
- distribución por sexo, categoría y provincia;
- promedio de deportistas por club;
- nuevas incorporaciones;
- continuidad respecto a la temporada anterior;
- transición entre promoción, categorías y nivel absoluto;
- bajas, retirados y descalificados;
- y evolución interanual en términos absolutos y porcentuales.

De este modo, la actividad competitiva dejará de valorarse únicamente por el tamaño de cada campeonato y podrá analizarse en términos de **crecimiento, retención, distribución, progresión y sostenibilidad del sistema deportivo federativo**.

3.2 Programas de tecnificación deportiva

Los programas de tecnificación constituyen uno de los principales instrumentos de la Federación de Natación de la Comunitat Valenciana para acompañar el desarrollo de los deportistas con mayor proyección. Su finalidad es complementar el trabajo realizado en los clubes mediante estructuras estables de entrenamiento, seguimiento y evaluación, facilitando la transición desde las categorías de formación hacia el rendimiento nacional e internacional.

Durante la temporada 2025-2026, la actividad de tecnificación de la FNCV se ha articulado mediante tres modelos diferentes:

- el Programa de Especialización Deportiva de Chestre para Natación;
- el Centro de Tecnificación de Petxina para Natación;
- el Programa de Especialización Deportiva de Chestre para Natación Artística;
- y el programa de preparación de las selecciones infantiles de Waterpolo.

Estos programas no responden exactamente a la misma finalidad. Chestre desarrolla principalmente deportistas en etapas júnior e infantil; Petxina trabaja con un grupo más reducido y próximo al rendimiento absoluto; Natación Artística combina el desarrollo técnico con la incorporación de deportistas a los equipos nacionales; y Waterpolo concentra su intervención en la preparación de las selecciones autonómicas infantiles.

3.2.1 Programa de Especialización Deportiva de Chestre: Natación

Composición y volumen de seguimiento

En total se ha registrado:

Indicador	Resultado
Deportistas analizados	16
Pruebas individuales registradas	84
Comparaciones válidas de marcas	154
Registros con mejora	133
Porcentaje de registros con mejora	86,4 %
Mejores marcas personales consignadas en competición	127
Pruebas con posición en ranking nacional P50	81

El primer dato significativo es la elevada frecuencia de progresión. De las 154 comparaciones válidas realizadas entre las marcas de la temporada anterior y las de la temporada actual, **133 muestran una evolución positiva**.

Esto supone que aproximadamente **nueve de cada diez registros comparables mejoraron durante la temporada**.

El indicador no significa que todos los deportistas mejoraran en todas sus pruebas, pero sí muestra una tendencia general de desarrollo consistente. En programas de formación, esta capacidad de producir mejoras recurrentes es tan relevante como la obtención de medallas, ya que evidencia que el proceso está generando adaptación en un grupo amplio de deportistas.

Resultados autonómicos

Los deportistas de Chestre obtuvieron una presencia muy elevada en los puestos de podio de los campeonatos autonómicos de invierno y verano.

Indicador	Resultado
Resultados de podio autonómico	93
Primeras posiciones autonómicas	54
Mejores marcas personales en competiciones autonómicas y nacionales	127

El volumen de primeros puestos muestra que los deportistas del programa presentan un claro nivel de referencia dentro del contexto autonómico. No obstante, la interpretación estratégica no debe centrarse únicamente en la superioridad territorial. La competición autonómica debe utilizarse como un espacio de preparación, evaluación y clasificación para el ámbito nacional. Por ello, el principal criterio de éxito debe ser la capacidad para trasladar ese dominio autonómico a finales, rankings y medallas estatales.

Resultados nacionales

La participación en los Campeonatos de España de invierno y verano produjo los siguientes indicadores:

Indicador	Resultado
Resultados nacionales registrados	85
Resultados Top-8 nacional	41
Medallas o posiciones de podio nacional	15
Conversión de participaciones en Top-8	48,2 %
Conversión de participaciones en podio	17,6 %

Prácticamente la mitad de los resultados nacionales registrados finalizaron dentro de los ocho primeros puestos. Además, se contabilizan **15 posiciones de podio nacional**. Estos datos reflejan que Cheste no se limita a facilitar la clasificación de deportistas para los Campeonatos de España. Una parte considerable de las participaciones se transforma en finales y puestos relevantes.

La capacidad de conversión es especialmente significativa:

- aproximadamente una de cada dos participaciones nacionales alcanza el Top-8;
- y cerca de una de cada seis concluye en posición de podio.

Por tanto, el centro presenta una combinación positiva entre volumen de deportistas, progresión de marcas y resultados competitivos.

Posicionamiento en el ranking nacional

Indicador	Resultado
Pruebas con posición en ranking nacional	81
Pruebas dentro del Top-10 nacional	26
Pruebas dentro del Top-20 nacional	45
Deportistas con al menos una prueba Top-10	10
Porcentaje de pruebas Top-10	32,1 %
Porcentaje de pruebas Top-20	55,6 %

Diez de los 16 deportistas analizados aparecen al menos una vez entre los diez mejores de España de su edad o categoría. Esto representa un **62,5 % del grupo**. El dato confirma que el rendimiento no se concentra exclusivamente en uno o dos nadadores. Existe una base relativamente amplia de deportistas con pruebas situadas en posiciones competitivas dentro del ranking nacional. La presencia de 45 registros en el Top-20 también indica que más de la mitad de las pruebas rankeadas se encuentran dentro de las primeras veinte posiciones nacionales.

Larga distancia y aguas abiertas

El programa de Cheste también incorpora resultados de larga distancia y aguas abiertas.

Ámbito	Oros	Platas	Bronces	Total de medallas
Campeonato Autonómico de Aguas Abiertas	2	3	1	6
Campeonato Autonómico de Larga Distancia	1	1	1	3
Campeonato Nacional de Aguas Abiertas	0	1	0	1
Campeonato Nacional de Larga Distancia	0	0	0	0
Copa Nacional de Aguas Abiertas	1	1	0	2
Campeonato de Europa de Aguas Abiertas	0	0	0	0

Total	4	6	2	12
--------------	---	---	---	----

Los resultados muestran una especial fortaleza en el ámbito autonómico y una presencia creciente en las competiciones nacionales de aguas abiertas. Aunque no se consiguieron medallas europeas, la participación internacional constituye un indicador relevante de proyección, al situar a deportistas del programa en contextos competitivos superiores.

Valoración estratégica de Cheste Natación

El Programa de Especialización Deportiva de Cheste presenta tres fortalezas principales:

1. **Alta capacidad de mejora individual**, con un 86,4 % de registros positivos.
2. **Amplia presencia en el rendimiento nacional**, con 41 resultados Top-8 y 15 podios.
3. **Profundidad competitiva**, dado que diez deportistas alcanzan posiciones Top-10 en alguna prueba del ranking nacional.

El programa no depende únicamente de resultados puntuales. Existe una relación coherente entre la evolución de las marcas, el dominio autonómico, la clasificación para campeonatos nacionales y la obtención de resultados relevantes en estos campeonatos.

Dimensión	Valoración
Progresión individual	●
Rendimiento autonómico	●
Acceso a competición nacional	●
Resultados nacionales	●
Posicionamiento en rankings	●
Proyección internacional	●
Estado global del programa	● Alto rendimiento en desarrollo

La siguiente fase de evolución del programa para 2026-2027 será centrarse en aumentar la conversión de Top-8 en medallas y en consolidar la presencia de un mayor número de deportistas en convocatorias internacionales.

3.2.3 Centro de Tecnificación de Petxina: Natación

Composición y volumen de seguimiento

El análisis de este grupo recoge los resultados de **ocho deportistas**, aunque uno de ellos no pudo competir durante la temporada por lesión. Por tanto, el análisis competitivo efectivo se concentra en siete nadadores.

Indicador	Resultado
Deportistas incluidos en el programa	8
Deportistas con actividad competitiva	7
Deportistas sin competir por lesión	1
Pruebas individuales registradas	31
Comparaciones válidas de marcas	53
Registros con mejora	30

Porcentaje de registros con mejora	56,6 %
Mejores marcas personales consignadas en competición	17

El porcentaje de registros positivos es inferior al observado en Cheste. No obstante, esta comparación debe interpretarse con prudencia. Petxina trabaja con deportistas de mayor edad y más próximos al nivel absoluto. A medida que aumenta el nivel de rendimiento, el margen de mejora cronológica disminuye y pequeñas variaciones pueden tener una elevada relevancia competitiva. Además, la lesión de uno de los integrantes reduce el volumen de actividad disponible y condiciona parcialmente los resultados globales.

Resultados autonómicos

Indicador	Resultado
Resultados de podio autonómico	18
Primeras posiciones autonómicas	8

El grupo mantiene una elevada capacidad competitiva dentro de la Comunitat Valenciana. Sin embargo, al tratarse de un centro orientado a etapas más avanzadas, el resultado autonómico debe considerarse un indicador secundario. El objetivo principal debe ser la consolidación en finales nacionales, la mejora de posiciones en los rankings absolutos y la aproximación a los estándares de los equipos nacionales.

Resultados nacionales

Indicador	Resultado
Resultados nacionales registrados	29
Resultados Top-8 nacional	9
Medallas o posiciones de podio nacional	5
Conversión de participaciones en Top-8	31,0 %
Conversión de participaciones en podio	17,2 %

Petxina presenta una tasa de conversión a podio muy similar a Cheste, pese a contar con un volumen de deportistas y participaciones considerablemente menor.

La diferencia principal se encuentra en el acceso al Top-8:

- Cheste convierte el 48,2 % de sus resultados nacionales en Top-8.
- Petxina convierte el 31,0 %.

Sin embargo, una vez alcanzadas las posiciones más altas, Petxina muestra una capacidad competitiva relevante, con cinco resultados de podio. Esto sugiere un grupo más reducido y heterogéneo, en el que algunos deportistas se encuentran claramente consolidados a nivel nacional, mientras otros todavía deben aproximarse a las posiciones de finalista.

Posicionamiento en el ranking nacional

Indicador	Resultado
Pruebas con posición en ranking	29
Pruebas Top-10 nacional	21

Pruebas Top-20 nacional	24
Deportistas con al menos una prueba Top-10	6
Porcentaje de pruebas Top-10	72,4 %
Porcentaje de pruebas Top-20	82,8 %

Este es el indicador más destacado de Petxina. Seis de los siete deportistas que compitieron durante la temporada aparecen en el Top-10 nacional en al menos una prueba. Además, más del 70 % de los registros incluidos en el ranking se sitúan entre los diez mejores. Por tanto, aunque el grupo presenta un porcentaje menor de mejoras respecto a la temporada anterior, su nivel competitivo absoluto es elevado.

Este resultado confirma la función específica de Petxina dentro del itinerario federativo: trabajar con un grupo reducido de deportistas que ya se encuentra próximo a las primeras posiciones nacionales.

Valoración estratégica de Petxina

Petxina muestra un perfil diferente a Cheste. Su fortaleza principal no es el volumen de mejoras, sino la concentración de deportistas en posiciones altas del ranking nacional.

Dimensión	Valoración
Progresión de marcas	●
Rendimiento autonómico	●
Acceso a competición nacional	●
Resultados nacionales	●
Posicionamiento en rankings	●
Disponibilidad de deportistas	●
Estado global del programa	● Grupo reducido de alto nivel nacional

El principal objetivo debe ser transformar la elevada presencia en el Top-10 del ranking en una mayor frecuencia de finales y medallas nacionales, además de reducir el impacto de las interrupciones por lesión.

3.2.4 Comparación funcional entre Cheste y Petxina

Los dos programas no deben interpretarse como estructuras equivalentes ni competir entre sí. Cada uno ocupa una fase diferente dentro del itinerario de desarrollo del nadador.

Indicador	Cheste	Petxina
Deportistas incluidos	16	8
Deportistas con actividad competitiva	16	7
Pruebas registradas	84	31
Comparaciones de marcas	154	53
Registros con mejora	86,4 %	56,6 %
Podios autonómicos	93	18
Resultados nacionales	85	29
Top-8 nacionales	41	9
Podios nacionales	15	5
Pruebas Top-10 en ranking	26	21
Deportistas con alguna prueba Top-10	10	6

Cheste presenta una mayor capacidad de desarrollo y progresión. Trabaja con más deportistas, registra un volumen superior de pruebas y genera una mejora generalizada de marcas. Petxina, por el contrario, presenta una mayor concentración de resultados dentro de los primeros puestos del ranking. Aunque el porcentaje de mejora es inferior, el 72,4 % de sus pruebas rankeadas se encuentra dentro del Top-10 nacional, frente al 32,1 % de Cheste.

Por tanto, ambos centros cumplen funciones complementarias:

- **Cheste:** detección, formación, progresión y acceso al rendimiento nacional.
- **Petxina:** consolidación, especialización y aproximación al rendimiento absoluto.

3.2.5 Programa de Especialización Deportiva de Cheste: Natación Artística

Resultados nacionales

La temporada comenzó con un resultado especialmente significativo en el Campeonato de España infantil y júnior de invierno. Seis deportistas becadas en Cheste se clasificaron para participar en las pruebas de selección del equipo nacional infantil:

- Lola Aparicio;
- Amaia Elman;
- Claudia García;
- Balma García;
- Valeria González;
- Kira González.

Todas ellas figuraban entre las deportistas valencianas destacadas en la competición nacional.

Las nadadoras de Cheste obtuvieron cinco medallas individuales en la prueba de figuras infantil:

Deportista	Resultado
Lola Aparicio	Campeona de España por edad
Lola Aparicio	Subcampeona de España infantil
Amaia Elman	Subcampeona de España por edad
Balma García	Bronce nacional infantil
Valeria González	Bronce nacional por edad

El balance fue de:

- **1 oro;**
- **2 platas;**
- **2 bronce;**
- **5 medallas nacionales.**

Estas medallas se obtuvieron en una prueba de figuras con 247 participantes, lo que refuerza su relevancia competitiva.

Acceso al equipo nacional

En marzo de 2026, seis deportistas de Cheste fueron convocadas para una concentración del equipo nacional infantil. La representación valenciana supuso el **50 % de las nadadoras convocadas**, convirtiendo a la FNCV en la federación territorial con mayor presencia en aquella actividad. Posteriormente, cinco de estas deportistas fueron incluidas en la selección definitiva para el Campeonato de Europa infantil:

- Claudia García;
- Balma García;
- Valeria González;
- Amaia Elman;
- Lola Aparicio.

Las cinco eran becadas en Cheste y estaban entrenadas en el centro por Teresa González. El dato constituye uno de los indicadores más relevantes de toda la temporada. Cinco de las doce integrantes de la convocatoria española procedían del programa de la FNCV, lo que equivale aproximadamente al **41,7 % de la selección nacional infantil**.

Resultados europeos

Lola Aparicio se proclamó **subcampeona de Europa infantil en dúo libre mixto**, logrando además el oro en la Copa Mediterránea celebrada paralelamente al Europeo. La selección española también obtuvo la medalla de plata europea en la prueba de combo. En esa rutina participaron o figuraron como reservas cinco deportistas becadas en Cheste:

- Amaia Elman;
- Balma García;
- Claudia García;
- Valeria González;
- Lola Aparicio.

El mismo grupo consiguió el oro en la clasificación de la Copa Mediterránea.

Balance internacional del programa

Indicador	Resultado
Deportistas de Cheste en la selección europea	5
Proporción de Cheste en la selección española	41,7 %
Medallas europeas en pruebas con presencia de Cheste	2 platas
Oros en la Copa Mediterránea	2
Deportistas de Cheste medallistas o reservas medallistas	5

Valoración estratégica de Natación Artística

El programa de Natación Artística de Cheste presenta un rendimiento excepcional en tres niveles:

1. **Rendimiento nacional**, con cinco medallas en figuras.
2. **Capacidad de selección**, al aportar cinco deportistas al equipo español.
3. **Rendimiento internacional**, con medallas europeas en dúo mixto y combo.

El principal resultado no es exclusivamente el número de medallas, sino la capacidad del centro para representar una parte sustancial del equipo nacional infantil.

Dimensión	Valoración
Rendimiento nacional	●
Incorporación a concentraciones RFEN	●
Presencia en selección nacional	●
Rendimiento europeo	●
Impacto del programa	●
Estado global	● Programa de referencia nacional

El programa presenta una clara correspondencia entre tecnificación y alto rendimiento: las deportistas destacan en el ámbito nacional, acceden a las estructuras de la RFEN y obtienen resultados internacionales.

3.2.6 Programa de Tecnificación de Waterpolo

El programa de tecnificación de Waterpolo presenta una estructura diferente a la de Natación y Natación Artística.

La FNCV no desarrolla un centro permanente de entrenamiento para esta disciplina. La intervención federativa se centra en la preparación de las selecciones infantiles masculina y femenina que representan a la Comunitat Valenciana en el Campeonato de España por Federaciones Autonómicas.

El programa tiene como objetivos:

- detectar jugadores y jugadoras con mayor proyección;
- complementar el trabajo de los clubes;
- establecer una identidad común de juego;
- preparar los contenidos técnico-tácticos específicos;
- seleccionar las plantillas definitivas;
- y competir en el Campeonato de España por Federaciones Autonómicas.

Indicadores de actividad

Indicador	Selección masculina	Selección femenina	Total
Deportistas observados	60	20	80
Deportistas convocados durante el proceso	50	20	70
Deportistas en la convocatoria definitiva	13	13	26

Indicador	Selección masculina	Selección femenina	Total
Sesiones de entrenamiento	12	12	12
Concentraciones	-	-	0
Partidos de preparación	6	6	6
Técnicos participantes	4	4	4

Indicadores del Campeonato de España

Indicador	Masculina	Femenina
Partidos disputados	6	6
Victorias	4	1
Empates	1	0
Derrotas	1	5
Clasificación final	5º	8º

3.2.7 Dashboard estratégico de la tecnificación

Programa	Progresión	Rendimiento nacional	Proyección internacional	Estado
Cheste Natación	●	●	●	●
Petxina Natación	●	●	●	●
Cheste Artística	●	●	●	●
Selección Infantil Waterpolo	Pendiente	Pendiente	No aplicable	Pendiente

Indicadores ejecutivos

Indicador global	Resultado
Deportistas analizados en Natación	24
Deportistas con actividad competitiva	23
Pruebas de Natación registradas	115
Comparaciones válidas de marcas	207
Registros con mejora	163
Porcentaje global de registros con mejora	78,7 %
Resultados Top-8 nacionales en Natación	50
Podios nacionales en Natación	20
Deportistas de Artística seleccionadas para el Europeo	5
Medallas nacionales individuales de Artística	5
Medallas europeas con presencia de deportistas de Cheste	2 platas

3.3 Formación

La formación constituye una herramienta esencial para mantener y mejorar la calidad técnica, educativa y organizativa de la Federación de Natación de la Comunitat Valenciana. Durante la temporada 2025-2026, la actividad formativa se ha desarrollado en tres ámbitos principales: la formación oficial de entrenadores, la formación y actualización arbitral y las jornadas técnicas vinculadas al programa GESEVA.

3.3.1 Formación oficial de entrenadores

La Escuela de Entrenadores de la FNCV mantiene una oferta formativa estable destinada a facilitar la incorporación de nuevos técnicos y favorecer su progresión profesional.

La programación anual habitual incluye:

Formación	Cursos programados	Situación 2025-2026
Nivel I	5	Realizados según la programación anual
Nivel II	1	No realizado por falta de alumnado suficiente

La realización de cinco cursos de Nivel I permite mantener una vía constante de acceso a la profesión y responder a las necesidades de los clubes y escuelas deportivas. Por el contrario, la falta de alumnado impidió desarrollar el curso de Nivel II durante esta temporada. Este hecho no implica necesariamente una falta de interés por la formación, pero sí señala una dificultad para consolidar la progresión hacia niveles superiores de cualificación. Por ello, resulta conveniente analizar las causas de la baja demanda y valorar fórmulas que faciliten el acceso, como una mayor flexibilidad temporal, la concentración de convocatorias o la coordinación con otras federaciones territoriales.

Valoración

Indicador	Estado
Acceso a la formación inicial	●
Continuidad de la oferta de Nivel I	●
Progresión hacia Nivel II	●
Capacidad de renovación técnica	●

3.3.2 Formación y actualización arbitral

La formación arbitral constituye otra de las líneas prioritarias de la Federación. Cada mes de octubre se organizan cursos de incorporación de nuevos árbitros en las diferentes disciplinas federadas.

Durante la temporada 2025-2026, estos cursos permitieron incorporar a **más de 100 nuevos árbitros** al sistema federativo. Además de la formación inicial, la FNCV desarrolla cursos de reciclaje dirigidos al colectivo arbitral en activo. Estas actuaciones permiten:

- actualizar los conocimientos reglamentarios;
- unificar criterios de interpretación;
- adaptar el arbitraje a las modificaciones normativas;
- mejorar la calidad de las actuaciones;
- y preparar el inicio de cada nueva temporada competitiva.

Indicadores de la temporada

Indicador	Resultado
Periodo habitual de formación inicial	Octubre
Disciplinas con formación arbitral	Natación, Waterpolo y Natación Artística
Nuevos árbitros incorporados	Más de 100
Formación de reciclaje	Realizada
Evolución del colectivo	Positiva

La incorporación de más de 100 nuevos árbitros confirma una elevada capacidad de captación y renovación. Este resultado guarda relación con el crecimiento del colectivo arbitral observado en el capítulo anterior y contribuye a mejorar la cobertura de las competiciones.

El siguiente reto consiste en conocer cuántos de los nuevos titulados tramitan finalmente la licencia, completan las prácticas y reciben designaciones durante la temporada. De esta manera, podrá diferenciarse entre formación realizada e incorporación arbitral efectiva.

3.3.3. Jornadas formativas GESEVA

Las jornadas GESEVA complementan la formación reglada mediante actividades prácticas dirigidas a deportistas y técnicos de Natación. Su finalidad es compartir conocimientos, mejorar los procesos de entrenamiento y favorecer la coordinación entre la Federación y los clubes.

Durante la temporada se desarrollaron jornadas para diferentes categorías. La primera jornada GESEVA alevín reunió en Cheste a **27 nadadores nacidos en 2013 y 2014** y contó con la participación de Óscar Domínguez, preparador físico de la RFEN.

También se celebró una primera jornada GESEVA infantil en la piscina de Nou Moles, con **31 nadadores convocados y la participación de sus respectivos técnicos**.

Estas jornadas presentan un doble impacto:

- **Deportivo**, al proporcionar estímulos complementarios a deportistas con proyección.
- **Formativo**, al permitir que los técnicos conozcan metodologías, contenidos y criterios de trabajo compartidos.

Aunque GESEVA se vincula al proceso de detección y seguimiento deportivo, su formato también lo convierte en una herramienta de formación continua para los entrenadores de los clubes.

Jornada	Participantes	Orientación
GESEVA alevín	27 nadadores	Formación y desarrollo inicial
GESEVA infantil	31 nadadores y sus técnicos	Tecnificación y coordinación metodológica
Participación mínima registrada	58 nadadores	—

3.3.4 Valoración global

Área	Actividad principal	Valoración
Formación de entrenadores	Cinco cursos de Nivel I	●
Formación superior	Nivel II no realizado	●
Incorporación arbitral	Más de 100 nuevos árbitros	●
Actualización arbitral	Cursos de reciclaje	●
Formación técnica	Jornadas GESEVA	●

La actividad formativa de la temporada presenta un balance positivo, especialmente por la continuidad de los cursos de Nivel I, la incorporación de más de 100 nuevos árbitros y el desarrollo de las jornadas GESEVA.

La principal área de mejora se encuentra en la formación de Nivel II. La ausencia de alumnado suficiente aconseja revisar el modelo de convocatoria y estudiar las necesidades reales de los técnicos que ya poseen el Nivel I.

La FNCV mantiene una estructura formativa capaz de renovar sus colectivos técnicos y arbitrales y de trasladar conocimientos aplicados a deportistas y entrenadores. El reto para futuras temporadas consiste en evaluar el impacto real de esta actividad mediante indicadores como la tasa de finalización, la obtención de licencias, la incorporación a los clubes, la actividad arbitral efectiva y la continuidad entre los diferentes niveles formativos.

-BLOQUE 4-

RENDIMIENTO DEPORTIVO

El rendimiento deportivo constituye el principal indicador del impacto que la actividad federativa genera sobre los deportistas y los clubes de la Comunitat Valenciana. Los resultados obtenidos durante la temporada son consecuencia del trabajo coordinado desarrollado por los clubes, entrenadores, deportistas y programas de tecnificación impulsados por la Federación.

En este análisis no sólo se ha tenido en cuenta el número de medallas, sino que resulta igualmente relevante analizar la presencia de deportistas valencianos en campeonatos nacionales e internacionales, la capacidad para generar convocatorias con la selección española, la obtención de récords y la consolidación de clubes en las principales competiciones nacionales.

Durante la temporada 2025-2026, los deportistas y clubes de la Comunitat Valenciana mantuvieron una presencia destacada en todas las disciplinas acuáticas.

4.1 Balance global del rendimiento deportivo

El análisis conjunto de la temporada permite identificar varios indicadores que reflejan la fortaleza del deporte acuático valenciano.

Entre los principales hitos destacan:

- presencia continuada de deportistas en Campeonatos de España en todas las disciplinas;
- obtención de medallas nacionales individuales y por clubes;
- participación de deportistas valencianos en selecciones españolas;
- representación internacional en Campeonatos de Europa y Copas del Mundo;
- récords nacionales en categoría Máster;
- ascensos deportivos de clubes en competiciones nacionales;
- organización de competiciones nacionales en la Comunitat Valenciana.

Desde una perspectiva estratégica, el rendimiento obtenido no depende exclusivamente de una disciplina concreta, sino que muestra un desarrollo equilibrado de las cinco modalidades deportivas integradas en la Federación.

4.1.1 Evolución de los indicadores estratégicos del rendimiento

Indicador estratégico	2023-2024	2024-2025	2025-2026	Tendencia
Deportistas con participación internacional	✓	✓	✓	→ Estable
Deportistas convocados con la RFEN	✓	✓	✓	→ Estable
Medallas internacionales	✓	✓	✓	→ Estable
Clasificaciones para Campeonatos de Europa	✓	✓	✓	→ Estable
Medallas en Campeonatos de España	✓	✓	✓	→ Estable
Récords de España	✓	✓	✓	→ Estable
Crecimiento del deporte Máster	✓	✓	✓	↗ Creciente
Deportistas Top-10 mundial/europeo Máster	—	✓	✓	↗ Creciente
Ascensos de clubes a categoría nacional	✓	✓	✓	→ Estable
Representación arbitral internacional	✓	✓	✓	↗ Creciente
Representación técnica internacional	✓	✓	✓	↗ Creciente

Organización de eventos nacionales	✓	✓	✓	→ Estable
------------------------------------	---	---	---	-----------

Evolución por disciplinas

Disciplina	2023-2024	2024-2025	2025-2026	Tendencia
Natación	Presencia nacional consolidada	Mayor presencia internacional	Consolidación en categorías inferiores y absoluta	↗
Natación Artística	Alto nivel nacional	Incremento de convocatorias RFEN	Medallas europeas y mayor representación internacional	↑↑
Aguas Abiertas	Deportistas internacionales	Consolidación internacional	Podios Copa del Mundo y clasificación al Europeo junior	↑
Waterpolo	Estabilidad competitiva	Crecimiento clubes nacionales	Ascenso del CW Elx y consolidación categorías base	↑
Máster	Crecimiento participación	Récords nacionales	Top-10 mundial y consolidación nacional	↑↑

Indicadores de referencia publicados

Indicador	2023-2024	2024-2025	2025-2026
Nadadores Máster Top-10 mundial/europeo	—	Incremento	15 Top-10 mundial
Nadadoras de Artística convocadas con España	✓	Incremento	5 internacionales infantiles
Clasificados Europeo Junior AA	✓	✓	2 deportistas
Clubos ascendidos	✓	✓	CW Elx → Primera Nacional
Árbitros/Jueces internacionales	David Almela	+ Belén Gonzalvo	+ Ariadna Masip y Javier García-Andrade

La comparación de las tres últimas temporadas permite identificar una evolución positiva y sostenida del rendimiento deportivo de la FNCV. En primer lugar, la Federación mantiene de forma constante deportistas clasificados para competiciones internacionales y convocados con la RFEN, lo que evidencia la estabilidad del sistema de tecnificación y el trabajo desarrollado por los clubes. En segundo lugar, se observa una **diversificación del rendimiento**. Mientras que temporadas anteriores concentraban buena parte de los éxitos en Natación, durante 2025-2026 destacan especialmente la consolidación internacional de la Natación Artística, el crecimiento competitivo de las Aguas Abiertas, la progresión estructural del Waterpolo y el extraordinario desarrollo del deporte Máster. Otro aspecto relevante es el incremento del reconocimiento institucional de la Federación mediante la designación de árbitros, jueces y técnicos en competiciones internacionales. Esta evolución demuestra que el prestigio de la FNCV no se limita al rendimiento de sus deportistas, sino que alcanza también a los colectivos técnicos y arbitrales. Finalmente, la evolución observada sugiere un cambio de modelo: la FNCV ha pasado de depender de resultados puntuales en determinadas disciplinas a consolidar un sistema capaz de generar rendimiento de forma transversal en los cinco deportes acuáticos. Esta diversificación constituye uno de los principales indicadores de madurez deportiva y proporciona una base sólida para el desarrollo del futuro **Sistema de Inteligencia Deportiva (SID-FNCV)**, que permitirá sustituir progresivamente el análisis cualitativo por indicadores cuantitativos comparables entre temporadas.

4.2 Análisis por disciplinas

4.2.1 Natación

La Natación volvió a concentrar el mayor volumen de actividad competitiva y de resultados nacionales.

Durante la temporada, los clubes valencianos obtuvieron numerosos podios en los Campeonatos de España de categorías alevín, infantil, júnior y absoluto. Destaca especialmente la actuación de la cantera valenciana, que consiguió **14 podios en el Campeonato de España Alevín**, así como **15 medallas en el Campeonato de España Infantil de Verano**, confirmando la elevada competitividad de las categorías de formación.

Además del rendimiento de los deportistas, la Federación mantuvo representación técnica en competiciones internacionales mediante la designación del árbitro David Almela para el Campeonato de Europa Absoluto.

4.2.2 Aguas Abiertas

Las Aguas Abiertas constituyen una de las disciplinas con mayor proyección internacional dentro de la FNCV.

Durante la temporada sobresalieron especialmente los resultados de Ángela Martínez, quien logró:

- medallas en varias pruebas de la Copa del Mundo;
- victoria en el Open de Italia;
- subcampeonato final de la Copa del Mundo;
- presencia continuada entre las mejores especialistas internacionales.

En el Campeonato de España celebrado en Ibiza también destacaron:

- el oro de Sofía Bondarenko, que obtuvo además la clasificación para el Campeonato de Europa júnior;
- la plata de Álex Barranquero, igualmente clasificado para el Europeo;
- los oros y bronce conseguidos por los hermanos Martínez Guillén en las pruebas knockout.

Los resultados muestran una estructura consolidada tanto en categorías de formación como en el alto rendimiento, situando a las Aguas Abiertas como una de las disciplinas con mayor capacidad para proyectar deportistas hacia el ámbito internacional.

4.2.3 Natación Máster

La modalidad Máster continuó experimentando un importante crecimiento tanto en participación como en nivel competitivo.

Entre los principales resultados de la temporada destacan:

- el tercer título consecutivo del Club Valenciano de Natación en la Liga Autonómica Máster, en una competición con cerca de **900 nadadores de 52 clubes**;

- la presencia de **15 deportistas valencianos entre los diez mejores del mundo** en sus respectivas categorías;
- varios récords de España obtenidos por deportistas valencianos, entre ellos Ricardo Aldabe tras su regreso a la competición.

El crecimiento de la modalidad Máster se refleja tanto en el aumento de la participación como en la obtención de resultados de alto nivel, consolidando a la Comunitat Valenciana como una de las referencias nacionales en esta especialidad.

4.2.4 Natación Artística

La Natación Artística volvió a situarse entre las disciplinas con mayor proyección nacional e internacional.

Durante la temporada, las deportistas del Centro de Especialización Deportiva de Cheste obtuvieron numerosas medallas en Campeonatos de España y una destacada representación en las selecciones nacionales, culminando con la obtención de medallas en el Campeonato de Europa infantil.

Además, las subcampeonas europeas participaron posteriormente en el Campeonato Autonómico de Verano, poniendo de manifiesto la estrecha relación existente entre la tecnificación federativa y el rendimiento internacional.

La Natación Artística constituye actualmente uno de los principales referentes del alto rendimiento de la FNCV, con una elevada capacidad para incorporar deportistas a las selecciones nacionales y obtener resultados internacionales.

4.2.5 Waterpolo

El Waterpolo mantuvo una presencia destacada tanto en competiciones nacionales de clubes como en el desarrollo de las categorías de formación.

Entre los principales resultados de la temporada destacan:

- el ascenso del CW Elx a Primera División Nacional masculina tras proclamarse subcampeón de Segunda División;
- la clasificación del equipo juvenil masculino del CW Elx para el Campeonato de España de Primera Categoría y su posterior **sexta posición nacional**;
- la participación del CW Turia en el Campeonato de España Juvenil, finalizando en duodécima posición;
- la consolidación de Elx como sede de referencia del waterpolo base nacional por cuarto año consecutivo.

El Waterpolo valenciano mantiene una estructura competitiva sólida, especialmente en el ámbito de clubes, donde la progresión de entidades como el CW Elx evidencia un crecimiento sostenido y una mayor presencia en las principales competiciones nacionales.

4.3 Valoración estratégica del rendimiento

El análisis conjunto de la temporada permite identificar tres grandes fortalezas del deporte acuático valenciano:

- **Capacidad de generar deportistas de nivel nacional**, especialmente en Natación y Natación Artística.
- **Proyección internacional creciente**, con representantes en Campeonatos de Europa y Copas del Mundo, particularmente en Natación Artística y Aguas Abiertas.
- **Consolidación del tejido deportivo**, reflejada en el crecimiento del deporte Máster y en la progresión de los clubes de Waterpolo hacia categorías nacionales superiores.

En conjunto, la temporada 2025-2026 confirma que la FNCV dispone de un sistema deportivo equilibrado, capaz de obtener resultados relevantes en todas sus disciplinas y de combinar el desarrollo del deporte de base con la consecución de éxitos nacionales e internacionales. Este escenario proporciona una base sólida para seguir reforzando los programas de tecnificación, la formación de técnicos y árbitros y el apoyo a los clubes en las próximas temporadas.

4.4 Proyección internacional del colectivo arbitral y técnico

La presencia de representantes de la Federación de Natación de la Comunitat Valenciana en competiciones internacionales constituye uno de los principales indicadores del reconocimiento alcanzado por el colectivo arbitral y técnico de la FNCV. Estas designaciones reflejan la confianza depositada por la **RFEN, European Aquatics** y **World Aquatics** en profesionales formados dentro de la estructura federativa valenciana.

Durante la temporada 2025-2026, la FNCV contó con representación internacional en las disciplinas de Natación, Waterpolo y Natación Artística, consolidando su presencia en los principales eventos del calendario europeo.

Natación

David Almela

David Almela fue designado juez internacional para el **Campeonato de Europa Absoluto de Natación**, consolidando una trayectoria que le sitúa entre los árbitros españoles de mayor reconocimiento internacional. Su presencia en esta competición supone un nuevo respaldo a la calidad técnica del arbitraje valenciano y da continuidad a sus anteriores designaciones en campeonatos organizados por World Aquatics.

Waterpolo

Belén Gonzalvo

Belén Gonzalvo continuó consolidando su trayectoria internacional tras convertirse en la primera árbitra valenciana en alcanzar la categoría de juez continental de **European Aquatics**, representando a la Comunitat Valenciana en el máximo nivel del arbitraje europeo de Waterpolo.

Natación Artística

La Natación Artística también contó con representación valenciana en el ámbito internacional mediante la participación de miembros del Comité de Árbitros y del equipo técnico en competiciones oficiales de la RFEN y de European Aquatics.

Ariadna Masip

Ariadna Masip fue convocada por la **RFEN Aquatics** como jueza en competiciones nacionales de referencia durante la temporada, consolidando su progresión dentro del arbitraje de Natación Artística y formando parte del grupo de oficiales con proyección internacional.

Javier García-Andrade

Javier García-Andrade fue igualmente convocado por la **RFEN Aquatics** y desempeñó funciones de **jefe de equipo** de la selección de la Comunitat Valenciana en el Campeonato de España por Federaciones Autonómicas, formando parte posteriormente de la estructura técnica vinculada a las competiciones nacionales de alto nivel.

La convocatoria conjunta de Ariadna Masip y Javier García-Andrade por parte de la RFEN constituye un reconocimiento al trabajo desarrollado por la FNCV en la formación y especialización de jueces y responsables técnicos de Natación Artística.

Indicadores de la temporada

Disciplina	Representante	Función	Ámbito
Natación	David Almela	Juez internacional	Campeonato de Europa Absoluto
Waterpolo	Belén Gonzalvo	Juez continental	European Aquatics
Natación Artística	Ariadna Masip	Jueza RFEN con proyección internacional	RFEN Aquatics
Natación Artística	Javier García-Andrade	Responsable técnico / Jefe de equipo	RFEN Aquatics

La temporada 2025-2026 confirma que la FNCV no solo proyecta deportistas hacia el alto rendimiento, sino también **árbitros, jueces y responsables técnicos** con reconocimiento nacional e internacional. La presencia de David Almela, Belén Gonzalvo, Ariadna Masip y Javier García-Andrade en estructuras de máximo nivel fortalece el prestigio institucional de la Federación y evidencia la calidad de sus programas de formación y desarrollo técnico. Además, estas designaciones generan un efecto multiplicador sobre el conjunto del sistema federativo, al facilitar la transferencia de conocimiento, la actualización reglamentaria y la mejora continua de los procesos de formación dirigidos a árbitros y jueces de todas las disciplinas.

-BLOQUE 5- PROYECTOS E INNOVACIÓN

La Federación de Natación de la Comunitat Valenciana no debe entenderse únicamente como una entidad responsable de la organización de competiciones y programas deportivos. En un contexto caracterizado por una creciente complejidad organizativa, mayores exigencias normativas y una evolución constante del deporte de alto rendimiento, las federaciones deportivas están llamadas a desempeñar un papel más amplio como agentes de transformación social, innovación y generación de conocimiento.

Durante la temporada 2025-2026 la FNCV ha impulsado diversas iniciativas estratégicas que trascienden la gestión ordinaria de la actividad federativa y que responden a una visión de futuro basada en cuatro principios fundamentales:

- garantizar entornos deportivos seguros;
- mejorar la calidad de los servicios ofrecidos a deportistas y clubes;
- incorporar la evidencia científica a la toma de decisiones;
- desarrollar herramientas que permitan gestionar la Federación mediante indicadores objetivos.

En este contexto, destacan dos proyectos estratégicos de gran alcance. El primero corresponde a la implantación del Sistema Integral de Protección de la Infancia y la Adolescencia, desarrollado conforme a la Ley Orgánica 8/2021 (LOPVI), que sitúa la protección del menor como un elemento estructural de toda la actividad federativa. El segundo es la puesta en marcha de la I Copa FNCV de Aguas Abiertas, una profunda reorganización del modelo competitivo de esta disciplina con el objetivo de incrementar su participación, mejorar su estructura deportiva y favorecer el crecimiento del número de deportistas federados.

Paralelamente, la Federación ha iniciado dos proyectos de innovación con vocación de continuidad. Por un lado, el diseño del futuro Sistema de Inteligencia Deportiva de la FNCV (SID-FNCV), concebido como una plataforma capaz de integrar toda la información generada por la Federación y convertirla en una herramienta para la planificación y evaluación deportiva. Por otro, la firma de un convenio de colaboración con la Universitat de València permitirá incorporar la investigación aplicada al funcionamiento cotidiano de la Federación mediante proyectos centrados en el análisis del rendimiento competitivo y la seguridad de las deportistas de Natación Artística.

En conjunto, estas actuaciones representan una evolución del modelo federativo hacia una organización basada en la innovación, la evidencia científica y la mejora continua, reforzando el papel de la FNCV como entidad de referencia en el desarrollo de los deportes acuáticos.

5.1 Proyectos estratégicos

5.1.1 Implantación del Sistema Integral de Protección de la Infancia y la Adolescencia (LOPVI)

La protección de la infancia constituye uno de los principales retos a los que se enfrentan actualmente las organizaciones deportivas. La aprobación de la Ley Orgánica 8/2021, de Protección Integral a la Infancia y la Adolescencia frente a la Violencia (LOPVI), ha supuesto un cambio de paradigma en la gestión de las entidades deportivas, estableciendo la obligación de implantar sistemas específicos destinados a prevenir cualquier forma de violencia hacia niños, niñas y adolescentes.

Con el objetivo de dar cumplimiento a esta normativa, la Federación de Natación de la Comunitat Valenciana ha desarrollado durante la temporada 2025-2026 un **Sistema Integral de Protección de la Infancia y la Adolescencia**, materializado mediante la elaboración e implantación de un protocolo específico que regula la prevención, detección, comunicación y actuación ante cualquier situación de riesgo que pueda producirse en el ámbito deportivo. Lejos de constituir un simple documento normativo, el protocolo plantea un modelo organizativo transversal que integra la protección del menor en toda la estructura de la Federación, convirtiéndola en un criterio permanente de funcionamiento.

Un modelo que abarca toda la actividad federativa

Uno de los aspectos más relevantes del proyecto es su ámbito de aplicación. El sistema no se limita a las competiciones oficiales, sino que alcanza todas las actividades organizadas, promovidas o supervisadas por la Federación, incluyendo entrenamientos, concentraciones, programas de tecnificación, desplazamientos y cualquier actividad desarrollada con menores de edad. Asimismo, afecta a todas las personas que intervienen en estos contextos: deportistas, entrenadores, árbitros, personal técnico y administrativo, profesionales sanitarios, voluntarios, familias y acompañantes.

Esta amplitud de aplicación convierte el protocolo en un verdadero sistema de protección institucional, garantizando que cualquier menor que participe en actividades organizadas por la FNCV disponga del mismo nivel de protección independientemente de la disciplina deportiva o del contexto en el que se encuentre.

En términos prácticos, la implantación comprende:

- las instalaciones federativas de **Benimàmet** y **Nou Moles**;
- los centros de tecnificación de **Petxina** y **Cheste**;
- los programas GESEVA y de tecnificación;
- las concentraciones deportivas;
- todas las competiciones oficiales organizadas por la FNCV;
- actividades formativas y promocionales.

De esta forma, la protección deja de ser una actuación puntual para convertirse en un elemento estructural presente durante toda la actividad deportiva.

Una organización específica para garantizar la protección

El protocolo incorpora una estructura organizativa propia que permite gestionar la prevención de forma continuada. Entre sus principales elementos destacan:

- la designación de una **Persona Delegada de Protección**, responsable de coordinar las actuaciones preventivas y de intervención;
 - la creación de una **Comisión de Protección**, encargada del seguimiento, evaluación y mejora continua del sistema;
 - la definición de responsabilidades específicas para directivos, entrenadores, árbitros, voluntarios y personal técnico;
-

- el establecimiento de procedimientos homogéneos de comunicación, registro y resolución de incidencias.

Además, el protocolo contempla mecanismos específicos para la evaluación periódica de riesgos, la actualización de medidas preventivas y la revisión continua de su eficacia, garantizando que el sistema pueda adaptarse a nuevas necesidades o cambios legislativos.

Formación y sensibilización

La prevención constituye el eje principal del modelo desarrollado por la Federación. Por este motivo, durante el mes de diciembre se llevó a cabo una acción formativa dirigida al conjunto de los colectivos federativos, con el objetivo de dar a conocer el contenido del protocolo, explicar las obligaciones derivadas de la LOPIVI y proporcionar herramientas para la detección precoz de posibles situaciones de riesgo. Esta formación se complementó posteriormente con diversas acciones divulgativas desarrolladas durante los Campeonatos Autonómicos de verano de las distintas disciplinas, donde se organizaron charlas dirigidas a familias con el objetivo de:

- fomentar la cultura del buen trato;
- sensibilizar sobre la prevención de la violencia;
- facilitar la identificación de indicadores de riesgo;
- explicar los canales de comunicación disponibles;
- reforzar el papel de las familias como agentes activos de protección.

De esta manera, el proyecto trasciende la formación del personal técnico para incorporar también a las familias como parte esencial del sistema preventivo.

De la reacción a la prevención

Uno de los principales avances del protocolo consiste en modificar el enfoque tradicional de actuación. Históricamente, muchas organizaciones deportivas han centrado sus esfuerzos en intervenir una vez producido el incidente. El modelo implantado por la FNCV sitúa la prevención como el elemento central del sistema.

Para ello incorpora:

- identificación de factores de riesgo;
- evaluación periódica de instalaciones y actividades;
- códigos de conducta;
- protocolos de comunicación;
- formación continua;
- mecanismos de supervisión;
- procedimientos de actuación diferenciados según la gravedad del incidente.

Este planteamiento reduce considerablemente la probabilidad de aparición de situaciones de violencia y facilita una respuesta rápida cuando éstas puedan producirse. La implantación del Sistema Integral de

Protección constituye uno de los proyectos institucionales más importantes desarrollados por la Federación durante la presente temporada. Su impacto trasciende el cumplimiento de una obligación legal y contribuye a fortalecer aspectos esenciales para el desarrollo deportivo:

- incremento de la confianza de las familias;
- mejora de la calidad organizativa;
- mayor seguridad jurídica para técnicos y directivos;
- protección efectiva de los menores;
- generación de una cultura deportiva basada en el respeto y el buen trato.

Desde una perspectiva institucional, este proyecto posiciona a la FNCV como una federación comprometida con la creación de entornos deportivos seguros y responsables, alineándose con las mejores prácticas internacionales en materia de protección de la infancia.

5.1.2 | Copa FNCV de Aguas Abiertas

La temporada 2025-2026 ha supuesto un punto de inflexión para las Aguas Abiertas en la Comunitat Valenciana mediante el diseño e implantación de un nuevo modelo competitivo que pretende reorganizar la disciplina y favorecer su crecimiento durante los próximos años. El proyecto nace tras un proceso de análisis realizado por la Dirección Deportiva de la Federación que permitió identificar diversas limitaciones del modelo existente hasta la fecha. Entre ellas destacaban la escasa continuidad competitiva entre pruebas, la ausencia de una clasificación autonómica estable, la dificultad para integrar las travesías organizadas por clubes dentro de un proyecto común y la falta de indicadores que permitieran evaluar el crecimiento real de la disciplina. Con el objetivo de dar respuesta a estas necesidades, la Federación diseñó un nuevo modelo estructurado en torno a la **I Copa FNCV de Aguas Abiertas**, concebida como un circuito autonómico permanente que complementa al Campeonato Autonómico y articula la temporada deportiva mediante un calendario coordinado de competiciones. A diferencia del sistema anterior, basado principalmente en pruebas independientes, la nueva Copa introduce una estructura competitiva común que permite generar clasificaciones individuales y por clubes, incrementar el interés deportivo de cada jornada y favorecer la continuidad de los deportistas durante toda la temporada.

El anteproyecto elaborado por la Federación plantea una organización basada en tres ejes fundamentales:

- un **Campeonato Autonómico**, que mantiene su carácter oficial y determina los títulos autonómicos;
- una **Copa FNCV**, integrada por varias pruebas puntuables distribuidas territorialmente;
- un sistema de **Travesías Federativas**, mediante el cual determinadas pruebas organizadas por clubes pueden incorporarse al calendario oficial siempre que cumplan los requisitos técnicos, organizativos y de seguridad establecidos por la Federación.

Esta estructura persigue varios objetivos simultáneamente. En primer lugar, aumentar el número de oportunidades competitivas para los deportistas federados, favoreciendo la continuidad durante toda la temporada. En segundo lugar, ofrecer mayor visibilidad a los clubes organizadores mediante su integración en un circuito autonómico reconocible. En tercer lugar, equilibrar territorialmente la oferta deportiva, garantizando la presencia de pruebas en las tres provincias de la Comunitat Valenciana.

Otro de los aspectos más innovadores del proyecto es la incorporación de una clasificación específica por clubes. Esta medida introduce un nuevo elemento motivacional, fomenta la participación colectiva y permite reconocer el trabajo desarrollado por las entidades deportivas más allá de los resultados individuales. El proyecto también redefine el sistema de inscripción mediante una plataforma unificada que facilita el control de participantes, licencias y resultados, sentando las bases para la futura integración con el Sistema de Inteligencia Deportiva de la Federación.

La I Copa FNCV de Aguas Abiertas constituye mucho más que una modificación del calendario competitivo. Representa una nueva forma de entender el desarrollo de esta disciplina, basada en:

- continuidad deportiva;
- crecimiento territorial;
- fortalecimiento de los clubes;
- homogeneización organizativa;
- generación de indicadores de seguimiento;
- mejora de la experiencia competitiva.

En definitiva, el proyecto sienta las bases para consolidar un modelo sostenible de crecimiento que permita incrementar tanto el número de deportistas federados como la calidad organizativa de las pruebas, reforzando el papel de las Aguas Abiertas dentro de la estructura deportiva de la FNCV.

5.2 Proyectos de innovación

La innovación constituye uno de los principales elementos diferenciadores de las organizaciones deportivas con mayor capacidad de adaptación y crecimiento. En el contexto actual, la mejora del rendimiento deportivo no depende únicamente de la calidad del entrenamiento o de la organización de competiciones, sino también de la capacidad para generar conocimiento, analizar información de manera sistemática y transferir soluciones útiles a los clubes y deportistas.

Con esta visión, durante la temporada 2025-2026 la Federación de Natación de la Comunitat Valenciana ha iniciado dos proyectos de innovación que pretenden convertirse en pilares permanentes de su modelo de desarrollo. El primero corresponde al diseño del futuro **Sistema de Inteligencia Deportiva de la FNCV (SID-FNCV)**, una plataforma destinada a integrar toda la información generada por la Federación para mejorar la planificación y la toma de decisiones. El segundo consiste en la firma de un convenio de colaboración con la **Universitat de València**, orientado a incorporar la investigación aplicada como herramienta de apoyo al rendimiento deportivo y a la mejora de la práctica profesional.

Ambos proyectos comparten una filosofía común: transformar la información en conocimiento y el conocimiento en decisiones que aporten valor a deportistas, entrenadores, clubes y responsables federativos.

5.2.1 Sistema de Inteligencia Deportiva de la FNCV (SID-FNCV)

La Federación de Natación de la Comunitat Valenciana genera cada temporada una enorme cantidad de información procedente de las diferentes áreas de actividad. Licencias, competiciones, resultados, programas de tecnificación, convocatorias, formación, arbitraje, organización de eventos o participación internacional producen miles de registros que, tradicionalmente, han sido utilizados principalmente con fines administrativos. Sin embargo, disponer de datos no implica necesariamente disponer de información útil para la toma de decisiones. La verdadera innovación consiste en transformar esos datos en indicadores que permitan comprender la evolución del sistema deportivo, identificar tendencias y orientar la planificación futura. Con esta finalidad nace el **Sistema de Inteligencia Deportiva de la Federación de Natación de la Comunitat Valenciana (SID-FNCV)**, un proyecto de transformación digital concebido como una plataforma integral de análisis, seguimiento y evaluación del deporte federado. Su objetivo no es desarrollar una nueva base de datos, sino construir un ecosistema de información capaz de conectar todas las áreas de la Federación y convertirlas en una herramienta de apoyo a la gestión estratégica.

Un nuevo modelo de gestión basado en la evidencia

El SID-FNCV supone un cambio de paradigma respecto a los modelos tradicionales de gestión deportiva. Mientras que históricamente la información se ha almacenado en plataformas independientes y con finalidades específicas (licencias, resultados, inscripciones o documentos administrativos), el nuevo sistema pretende integrar toda esa información dentro de un único entorno de trabajo. Este planteamiento permitirá abandonar progresivamente una gestión basada en la percepción para evolucionar hacia un modelo fundamentado en indicadores objetivos. Las decisiones relacionadas con la planificación deportiva, la distribución de recursos, la evaluación de programas o el desarrollo de nuevas iniciativas podrán apoyarse en información actualizada y comparable entre temporadas.

Arquitectura funcional

El proyecto se plantea como una plataforma modular que integrará progresivamente la totalidad de las áreas de actividad de la Federación.

Módulo de estructura federativa

Permitirá conocer en tiempo real la evolución de:

- licencias deportivas;
 - distribución por categorías;
 - distribución por sexo;
 - provincias;
 - clubes;
 - nuevas altas;
 - renovaciones;
 - abandono deportivo.
-

Este módulo facilitará la detección de tendencias demográficas y permitirá identificar etapas críticas de pérdida de deportistas.

Módulo de competiciones

Integrará automáticamente toda la información generada durante la temporada. Entre otros indicadores incorporará:

- participantes;
- inscritos;
- clubes;
- récords;
- tiempos;
- clasificaciones;
- evolución histórica;
- participación por categorías;
- distribución territorial.

Este sistema permitirá elaborar informes comparativos de forma automática y detectar cambios en la actividad competitiva prácticamente en tiempo real.

Módulo de rendimiento

Uno de los elementos más relevantes del SID-FNCV será la posibilidad de analizar conjuntamente los resultados deportivos obtenidos por la Federación. Entre los indicadores previstos destacan:

- medallas nacionales;
- medallas internacionales;
- finalistas;
- récords autonómicos;
- récords nacionales;
- convocatorias RFEN;
- participación internacional;
- progresión anual del rendimiento.

La integración de estos indicadores permitirá valorar la eficacia de los programas de tecnificación y orientar futuras inversiones deportivas.

Módulo de tecnificación

Este apartado conectará toda la información procedente de:

- Petxina;
 - Cheste;
 - GESEVA;
-

- programas específicos;
- concentraciones;
- seguimiento individual.

Cada deportista dispondrá progresivamente de un expediente longitudinal que permitirá analizar su evolución deportiva durante varios años.

Inteligencia deportiva aplicada

La principal diferencia entre una base de datos convencional y un sistema de inteligencia deportiva reside en la capacidad para relacionar información procedente de diferentes áreas. Por ejemplo, el SID-FNCV permitirá responder preguntas como:

- ¿Qué porcentaje de los deportistas que participan en GESEVA acceden posteriormente a los centros de tecnificación?
- ¿Qué clubes generan un mayor número de finalistas nacionales?
- ¿En qué categorías se produce un mayor abandono deportivo?
- ¿Cómo evolucionan los resultados de los deportistas que permanecen varios años en los programas de tecnificación?
- ¿Qué disciplinas presentan un crecimiento sostenido de licencias?
- ¿Qué competiciones generan mayor participación femenina?

Este tipo de análisis permitirá anticipar problemas y diseñar actuaciones preventivas antes de que sus consecuencias sean visibles.

Perspectiva de desarrollo

El SID-FNCV se concibe como un proyecto de implantación progresiva. En una primera fase integrará los indicadores fundamentales relacionados con licencias, competiciones y rendimiento. Posteriormente incorporará módulos específicos de tecnificación, formación, arbitraje, investigación y análisis económico. Finalmente, la integración de herramientas de inteligencia artificial permitirá automatizar informes, detectar patrones de comportamiento y facilitar la elaboración de modelos predictivos que ayuden a anticipar la evolución del deporte federado. En este sentido, el SID-FNCV aspira a convertirse en el principal instrumento de apoyo para la planificación estratégica de la Federación durante la próxima década.

5.2.2 Convenio de colaboración con la Universitat de València

La incorporación de la investigación científica al funcionamiento cotidiano de las federaciones deportivas representa una de las principales vías de innovación en el ámbito del deporte moderno. La posibilidad de analizar de forma objetiva el rendimiento, desarrollar nuevas metodologías y trasladar el conocimiento generado por la universidad a la práctica deportiva constituye un elemento diferenciador para cualquier organización que aspire a mejorar la calidad de sus programas.

Con esta finalidad, durante la temporada 2025-2026 la Federación de Natación de la Comunitat Valenciana firmó un convenio marco de colaboración con la **Universitat de València**, estableciendo una alianza

estratégica orientada al desarrollo conjunto de actividades de investigación, formación, asesoramiento técnico y tecnificación deportiva. El acuerdo contempla la colaboración con el Grupo de Investigación en Biomecánica Deportiva (GIBD), la participación conjunta en proyectos de investigación y la transferencia de conocimiento entre ambas instituciones. La coordinación científica del convenio corresponde al profesor **Alberto Encarnación Martínez**, mientras que la coordinación por parte de la Federación recae en **Miguel Vázquez Calvo**, estableciéndose una estructura permanente de seguimiento mediante una comisión mixta entre ambas instituciones. Aunque el convenio establece un marco amplio de colaboración, durante esta primera etapa se han definido dos líneas prioritarias de trabajo que responden directamente a necesidades detectadas por la Dirección Deportiva de la Federación.

Línea de investigación 1. Sistema de análisis de competición en Natación

Actualmente, la información disponible tras un campeonato de natación se limita, en la mayoría de los casos, a las clasificaciones finales y a los tiempos oficiales obtenidos por cada deportista. Sin embargo, el resultado final constituye únicamente la consecuencia visible de numerosos factores técnicos y biomecánicos que determinan el rendimiento competitivo. Con el objetivo de proporcionar información de mayor utilidad para entrenadores y clubes, la FNCV y la Universitat de València desarrollarán un sistema propio de análisis de competición que permitirá estudiar diferentes indicadores del rendimiento durante los Campeonatos Autonómicos.

Entre otros parámetros, el sistema analizará:

- tiempo de reacción;
- tiempo de salida;
- velocidad de aproximación;
- race pace;
- tiempos parciales;
- eficiencia de virajes;
- comportamiento en los últimos metros;
- distribución del esfuerzo durante la prueba.

Toda esta información se transformará posteriormente en informes sencillos y visuales dirigidos a los entrenadores de los clubes participantes. El objetivo no consiste únicamente en describir el rendimiento de cada deportista, sino en facilitar herramientas que permitan mejorar el proceso de entrenamiento diario. Paralelamente, la acumulación de datos permitirá realizar análisis globales sobre la natación valenciana, identificando tendencias comunes, fortalezas competitivas y aspectos susceptibles de mejora. Esta información resultará especialmente útil para orientar futuras acciones de formación, programas de tecnificación y líneas prioritarias de desarrollo deportivo.

Línea de investigación 2. Tolerancia a la apnea en Natación Artística

La segunda línea de investigación surge como respuesta a una necesidad emergente derivada de la evolución reglamentaria de la Natación Artística.

Las modificaciones introducidas por World Aquatics han incrementado progresivamente el tiempo que las deportistas permanecen en apnea durante la ejecución de las rutinas, aumentando la exigencia fisiológica de la competición. Esta circunstancia convierte la tolerancia a la apnea en un factor determinante no sólo desde el punto de vista del rendimiento, sino también de la seguridad de las deportistas. El proyecto pretende desarrollar un protocolo de evaluación que permita analizar la respuesta individual de las nadadoras ante diferentes estímulos de apnea y establecer perfiles específicos de adaptación fisiológica.

A partir de estos resultados será posible:

- conocer la capacidad individual de tolerancia;
- diseñar estrategias de entrenamiento más eficaces;
- controlar la evolución de las deportistas durante la temporada;
- establecer criterios objetivos para la planificación del entrenamiento;
- y desarrollar protocolos preventivos dirigidos a reducir el riesgo de episodios de hipoxia severa o pérdida de conocimiento durante la competición.

Se trata de un proyecto con un elevado potencial de transferencia, ya que permitirá proporcionar a los clubes herramientas objetivas para planificar el entrenamiento de una capacidad fisiológica cuya importancia competitiva ha aumentado considerablemente en los últimos años.

Más allá de los proyectos específicos actualmente en desarrollo, el convenio establece un marco estable de colaboración entre la Federación y la Universitat de València para impulsar nuevas líneas de investigación, participar conjuntamente en convocatorias competitivas, facilitar prácticas académicas y desarrollar proyectos relacionados con la tecnificación deportiva y la mejora del rendimiento. Esta alianza permitirá acercar la investigación universitaria a las necesidades reales de los clubes y entrenadores, favoreciendo que el conocimiento científico se transforme en herramientas prácticas capaces de mejorar el entrenamiento, optimizar la planificación deportiva y reforzar la seguridad de los deportistas. De este modo, la Federación da un paso decisivo hacia un modelo en el que la innovación deja de ser un concepto asociado exclusivamente a la tecnología para convertirse en una forma de gestionar el conocimiento al servicio del deporte valenciano.

5.3 Proyectos singulares

Organización de los Gay Games Valencia 2026

Entre las actuaciones desarrolladas durante la temporada 2025-2026 merece una mención especial la participación de la Federación de Natación de la Comunitat Valenciana como entidad responsable de la organización de todas las disciplinas acuáticas de los **Gay Games Valencia 2026**, uno de los acontecimientos deportivos internacionales más relevantes celebrados en la Comunitat Valenciana durante el presente ejercicio.

A diferencia del resto de proyectos estratégicos impulsados por la Federación, esta actuación posee un carácter extraordinario y no responde a una línea permanente de trabajo, sino a la oportunidad derivada de la designación de Valencia como sede de los Gay Games 2026. Se trata, por tanto, de un proyecto singular

cuya relevancia viene determinada por su dimensión internacional, su complejidad organizativa y el importante legado institucional generado para la Federación.

Los Gay Games constituyen el mayor evento multideportivo internacional orientado a promover la inclusión, la igualdad de oportunidades y la diversidad a través del deporte. Su filosofía sitúa la participación y el respeto como elementos centrales de la competición, favoreciendo la convivencia entre deportistas de diferentes nacionalidades, edades, orientaciones sexuales, identidades de género y niveles deportivos. La elección de Valencia como sede representó una oportunidad para proyectar internacionalmente la ciudad y consolidar la Comunitat Valenciana como territorio capaz de albergar grandes acontecimientos deportivos de carácter inclusivo.

Desde las primeras fases del proyecto, la Federación asumió la dirección operativa de todos los deportes acuáticos incluidos en el programa oficial, responsabilizándose de la planificación técnica, la elaboración reglamentaria, la coordinación de proveedores, la gestión administrativa, la organización arbitral y la ejecución deportiva de las competiciones de natación, natación artística, waterpolo, aguas abiertas y saltos. Todo ello requirió el diseño de un modelo organizativo específico, diferente al utilizado habitualmente en las competiciones federativas, basado en la coordinación permanente entre instituciones y en una elevada capacidad de adaptación. La complejidad del proyecto obligó a mantener durante aproximadamente un año un proceso continuo de planificación, reuniones técnicas y coordinación institucional con la Fundación Deportiva Municipal de Valencia, la organización de los Gay Games e IGLA+, estableciendo una estructura de trabajo multidisciplinar que integró personal técnico, administrativo, comités arbitrales, proveedores especializados y responsables de cada disciplina deportiva. Esta experiencia supuso un importante reto para la organización federativa, ya que toda la planificación y ejecución del evento tuvo que desarrollarse de forma paralela a la actividad ordinaria de la Federación, manteniendo simultáneamente el calendario oficial de competiciones, los programas de tecnificación y el resto de servicios prestados a clubes y deportistas.

Un proyecto de elevada complejidad organizativa

La singularidad de los Gay Games exigió afrontar desafíos poco habituales en la organización de competiciones deportivas convencionales. Entre los principales elementos diferenciadores destacan:

- la coordinación simultánea de cinco disciplinas acuáticas con reglamentos y necesidades técnicas diferentes;
- la adaptación de la normativa federativa a un modelo deportivo basado en la inclusión y la participación;
- la gestión administrativa de centenares de deportistas procedentes de numerosos países;
- la integración de múltiples plataformas tecnológicas de inscripción, cronometraje y resultados;
- la coordinación de instalaciones deportivas, proveedores, servicios sanitarios y dispositivos de seguridad;
- la atención permanente a participantes y delegaciones internacionales.

Todo ello requirió un modelo de gestión especialmente flexible, capaz de responder con rapidez a modificaciones reglamentarias, ajustes de calendario y necesidades logísticas propias de un evento internacional de gran dimensión.

Impacto institucional

Más allá del éxito deportivo alcanzado, la organización de los Gay Games representó una oportunidad para reforzar el posicionamiento institucional de la Federación. La participación como entidad organizadora permitió demostrar la capacidad técnica y organizativa de la FNCV para asumir eventos internacionales de elevada complejidad, ampliando significativamente su experiencia en ámbitos como la coordinación interinstitucional, la gestión de grandes volúmenes de participantes, la organización simultánea de múltiples disciplinas y la aplicación de estándares internacionales de competición. Asimismo, el proyecto fortaleció las relaciones de colaboración con administraciones públicas, organizaciones internacionales y entidades deportivas, consolidando nuevas formas de trabajo cooperativo que podrán ser aprovechadas en futuros eventos deportivos. Especial relevancia adquiere igualmente el aprendizaje organizativo derivado del proyecto. La elaboración de reglamentos específicos, el diseño de nuevos procedimientos operativos, la integración de diferentes plataformas tecnológicas y la sistematización de la información mediante una memoria técnica completa constituyen un importante patrimonio de conocimiento para la Federación, que podrá servir como referencia en futuras actuaciones organizativas.

Un legado más allá del evento

Aunque la organización de los Gay Games responde a una actuación de carácter puntual y no forma parte de la actividad estructural de la Federación, el proyecto ha generado beneficios que trascienden la propia celebración del campeonato. Entre los principales legados pueden destacarse:

- el fortalecimiento de la capacidad organizativa de la Federación para asumir competiciones internacionales;
- la consolidación de procedimientos de coordinación entre diferentes instituciones;
- la mejora de los sistemas de gestión administrativa y deportiva;
- la adquisición de experiencia en la organización de eventos multideportivos;
- el refuerzo del compromiso institucional con los valores de inclusión, diversidad e igualdad de oportunidades;
- la generación de documentación técnica y conocimiento organizativo de alto valor para futuras actuaciones.

En este sentido, la organización de los Gay Games Valencia 2026 no debe interpretarse únicamente como un acontecimiento deportivo de carácter extraordinario, sino como una experiencia que ha contribuido a enriquecer el capital organizativo de la Federación y a consolidar su prestigio como entidad capaz de liderar proyectos internacionales de gran complejidad.

Desde una perspectiva institucional, la organización de los Gay Games Valencia 2026 constituye uno de los proyectos singulares más relevantes desarrollados por la Federación durante la presente temporada. Su importancia no radica exclusivamente en el volumen de actividad generado, sino en el valor estratégico que ha supuesto para la organización. La capacidad demostrada para coordinar un evento internacional, integrar múltiples agentes, adaptar la normativa deportiva a un modelo inclusivo y mantener elevados estándares técnicos ha reforzado la imagen de la Federación como una organización moderna, solvente y preparada para afrontar nuevos retos.

Aunque este proyecto no tiene vocación de continuidad dentro de la planificación ordinaria de la FNCV, su desarrollo ha dejado un legado organizativo, técnico e institucional que incrementa la capacidad de la Federación para participar en futuras candidaturas, colaborar en grandes eventos deportivos y seguir proyectando la Comunitat Valenciana como un referente internacional en la organización de competiciones de los deportes acuáticos.

-BLOQUE 6-

CONCLUSIONES Y PERSPECTIVAS DE FUTURO

La temporada 2025-2026 ha representado un nuevo paso en el proceso de consolidación de la Federación de Natación de la Comunitat Valenciana como una organización capaz de combinar el crecimiento deportivo, la mejora de la gestión y el desarrollo de proyectos estratégicos con una visión de futuro. A lo largo de la presente memoria se ha puesto de manifiesto que la actividad federativa trasciende ampliamente la organización de competiciones. La Federación desarrolla una función vertebradora del deporte acuático valenciano mediante la coordinación de programas de tecnificación, la formación de técnicos y árbitros, el impulso del rendimiento deportivo, la promoción del deporte base, el apoyo a los clubes y la generación de iniciativas orientadas a la innovación y la mejora continua.

Los resultados obtenidos durante la temporada permiten afirmar que la Comunitat Valenciana mantiene una posición de referencia dentro del panorama nacional de los deportes acuáticos, sustentada tanto en el volumen de actividad desarrollado como en la calidad de sus estructuras deportivas y en la capacidad de sus deportistas, técnicos y clubes para competir al máximo nivel. No obstante, el contexto deportivo actual plantea nuevos desafíos que exigen evolucionar hacia modelos de gestión más eficientes, apoyados en la evidencia científica, la transformación digital y la evaluación permanente de los programas desarrollados. Desde esta perspectiva, las conclusiones de la presente memoria no constituyen un punto final, sino el punto de partida para definir las líneas estratégicas que orientarán el desarrollo de la Federación durante los próximos años.

6.1 Principales resultados de la temporada

El análisis realizado permite identificar varios ámbitos especialmente destacados.

Crecimiento y consolidación de la actividad federativa

La Federación ha mantenido durante la temporada un elevado nivel de actividad en todas sus disciplinas deportivas, organizando competiciones autonómicas, programas de tecnificación, acciones formativas, actividades de promoción y eventos de carácter nacional e internacional. La participación registrada en la mayor parte de las competiciones autonómicas confirma la estabilidad del sistema deportivo valenciano y la consolidación del tejido de clubes que sustenta la actividad federativa. Especialmente significativa resulta la evolución observada en las categorías de formación y en los programas de promoción de Natación Artística, así como la consolidación de la participación en Natación Máster y el crecimiento estructural experimentado por las Aguas Abiertas mediante la implantación de la Copa FNCV.

Consolidación del rendimiento deportivo

Los resultados obtenidos durante la temporada reflejan la fortaleza del modelo deportivo desarrollado por la Federación. La Comunitat Valenciana continúa aportando deportistas a las selecciones nacionales, obteniendo medallas en Campeonatos de España y manteniendo presencia en competiciones internacionales de máximo nivel. Resulta especialmente destacable la diversidad de disciplinas que contribuyen al rendimiento global de la Federación. Natación, Natación Artística, Aguas Abiertas, Waterpolo y Natación Máster presentan indicadores positivos, evitando la dependencia de una única modalidad deportiva y favoreciendo un crecimiento equilibrado del conjunto del sistema.

Fortalecimiento del modelo de tecnificación

Los programas desarrollados en los centros de tecnificación de Petxina y Cheste, junto con iniciativas como GESEVA, continúan configurando un itinerario progresivo para el desarrollo del talento deportivo. La coordinación entre Federación, clubes y centros especializados constituye uno de los principales activos del modelo valenciano y permite ofrecer oportunidades de desarrollo adaptadas a las diferentes etapas de formación del deportista. No obstante, el siguiente paso deberá centrarse en evaluar de forma objetiva el impacto de estos programas mediante indicadores longitudinales que permitan conocer su contribución real al rendimiento deportivo.

Modernización institucional

Durante la temporada se han impulsado proyectos que trascienden la actividad deportiva convencional. La implantación del Sistema Integral de Protección de la Infancia y la Adolescencia conforme a la LOPIVI representa un avance significativo en la construcción de entornos deportivos seguros y en la mejora de la calidad organizativa de la Federación. Del mismo modo, la creación de la I Copa FNCV de Aguas Abiertas constituye un ejemplo de innovación aplicada a la estructura competitiva, orientada a incrementar la participación, fortalecer los clubes y generar nuevas oportunidades de desarrollo para esta disciplina.

Incorporación de la investigación y la innovación

La firma del convenio de colaboración con la Universitat de València y el diseño del futuro Sistema de Inteligencia Deportiva de la FNCV evidencian una clara apuesta por incorporar la investigación aplicada y el análisis de datos como herramientas de apoyo a la gestión deportiva. Estos proyectos representan un cambio de modelo que permitirá a la Federación evolucionar hacia una organización capaz de fundamentar sus decisiones en información objetiva y conocimiento científico.

6.2 Retos estratégicos para los próximos años

El análisis realizado durante la elaboración de esta memoria permite identificar una serie de desafíos que condicionarán el desarrollo futuro de la Federación.

Mejorar la retención deportiva

Aunque la participación global mantiene una evolución positiva, determinadas categorías muestran una reducción del número de deportistas. La identificación de las etapas con mayor abandono deportivo deberá convertirse en una prioridad estratégica, permitiendo diseñar actuaciones específicas dirigidas a favorecer la continuidad de los deportistas dentro del sistema federativo.

Reducir las desigualdades territoriales

La Comunitat Valenciana dispone de un importante tejido deportivo, aunque la distribución de clubes y deportistas presenta diferencias entre provincias y disciplinas.

La ampliación de la oferta competitiva y de los programas de promoción deberá contribuir a mejorar el equilibrio territorial y facilitar el acceso a la práctica deportiva en aquellas zonas con menor presencia federativa.

Evaluar el impacto de los programas deportivos

La Federación desarrolla numerosas actuaciones relacionadas con la tecnificación, la formación, la promoción y el rendimiento. Sin embargo, la evaluación de estos programas continúa basándose principalmente en indicadores de actividad. Durante los próximos años será necesario avanzar hacia modelos que permitan medir también sus resultados e impacto, incorporando indicadores relacionados con la progresión deportiva, la continuidad de los participantes y el retorno de las inversiones realizadas.

Consolidar la transformación digital

La digitalización representa uno de los principales retos organizativos de la próxima década. La integración progresiva de toda la información federativa mediante el SID-FNCV permitirá automatizar procesos administrativos, mejorar la calidad del dato y facilitar la elaboración de informes estratégicos. Esta transformación no debe entenderse únicamente como un cambio tecnológico, sino como una nueva forma de gestionar la Federación.

Reforzar la transferencia de conocimiento

La investigación aplicada desarrollada junto con la Universitat de València constituye el inicio de un modelo de colaboración que deberá ampliarse progresivamente. El objetivo será convertir a la Federación en un referente nacional en la generación de conocimiento aplicado al deporte acuático, facilitando que los resultados de la investigación lleguen de forma efectiva a entrenadores, clubes y deportistas.

6.3 Líneas estratégicas 2026-2030

A partir del análisis realizado, la Federación establece cinco grandes líneas de desarrollo para los próximos años.

Línea estratégica 1. Personas

Crear entornos deportivos seguros, inclusivos y orientados al desarrollo integral del deportista.

Objetivos

- consolidar la implantación de la LOPIVI;
 - reforzar la formación en protección del menor;
 - promover la igualdad de oportunidades;
 - favorecer la continuidad deportiva.
-

Línea estratégica 2. Rendimiento

Incrementar la calidad del sistema de tecnificación y mejorar la proyección nacional e internacional de los deportistas valencianos.

Objetivos

- fortalecer los programas de tecnificación;
- mejorar el seguimiento longitudinal;
- incrementar la presencia internacional;
- optimizar el apoyo a los clubes.

Línea estratégica 3. Innovación

Incorporar la investigación y el análisis de datos como herramientas permanentes de gestión.

Objetivos

- desarrollar el SID-FNCV;
- ampliar los proyectos de investigación;
- generar herramientas para los entrenadores;
- evaluar científicamente los programas deportivos.

Línea estratégica 4. Organización

Modernizar la gestión federativa mediante procesos más eficientes y sostenibles.

Objetivos

- digitalizar procedimientos;
- integrar bases de datos;
- automatizar informes;
- mejorar la comunicación con clubes y deportistas.

Línea estratégica 5. Crecimiento

Incrementar la participación en todas las disciplinas deportivas.

Objetivos

- aumentar el número de licencias;
- fortalecer los clubes;
- ampliar programas de promoción;
- consolidar nuevos formatos competitivos.

6.4 Dashboard estratégico de seguimiento

Con el objetivo de evaluar el cumplimiento de las líneas estratégicas, se propone la implantación de un cuadro de mando que permita realizar un seguimiento anual de los principales indicadores de la Federación.

Área estratégica	Indicadores propuestos
Actividad federativa	Licencias, clubes, deportistas, competiciones organizadas
Rendimiento	Medallas nacionales, internacionales, récords, convocatorias RFEN
Tecnificación	Deportistas en Petxina, Cheste y GESEVA, progresión deportiva
Formación	Cursos realizados, técnicos certificados, participación
Protección	Formación LOPIVI, incidencias, acciones preventivas
Innovación	Proyectos de investigación, publicaciones, transferencia
Digitalización	Procesos automatizados, indicadores integrados en el SID-FNCV
Aguas Abiertas	Participantes, clubes, pruebas de la Copa FNCV
Natación Artística	Deportistas en promoción, transición a competición
Sostenibilidad	Evolución económica, captación de recursos y eficiencia de gestión

La incorporación de este cuadro de mando permitirá evaluar de forma objetiva la evolución de la Federación y facilitará la elaboración de futuras memorias deportivas mediante indicadores comparables entre temporadas.

6.5 Reflexión final

La presente memoria refleja una Federación que continúa creciendo tanto en actividad como en capacidad organizativa. Los resultados deportivos obtenidos durante la temporada confirman la solidez del trabajo desarrollado por clubes, técnicos, árbitros, deportistas y personal federativo, mientras que los proyectos impulsados evidencian una voluntad decidida de evolucionar hacia un modelo más moderno, eficiente y basado en el conocimiento. La implantación de la LOPIVI, la creación de la Copa FNCV de Aguas Abiertas, el desarrollo del Sistema de Inteligencia Deportiva y el inicio de la colaboración con la Universitat de València representan actuaciones que trascienden el ámbito estrictamente competitivo y sitúan a la Federación en una posición favorable para afrontar los retos de los próximos años. El verdadero éxito de una organización deportiva no debe medirse únicamente por el número de competiciones organizadas o por las medallas obtenidas, sino por su capacidad para generar oportunidades, desarrollar personas, fortalecer a los clubes y construir un sistema deportivo sostenible que permita seguir creciendo temporada tras temporada.

La Federación de Natación de la Comunitat Valenciana afronta este nuevo ciclo con una estructura consolidada, un proyecto definido y una clara orientación hacia la mejora continua. La combinación de experiencia, innovación, colaboración institucional y compromiso con la calidad permitirá seguir impulsando el desarrollo de los deportes acuáticos valencianos y consolidar a la Comunitat Valenciana como uno de los principales referentes de la natación española.

MARCO RIVERA MIRANDA

Presidente